INNOVATIONEN VORANTREIBEN, EINE NACHHALTIGE ZUKUNFT GESTALTEN.

FÜR WACHSTUM, DAS ZÄHLT

OKTOBER 2026

ANDRITZ

WAS WIR TUN

Pionier bei großtechnischen Lösungen weltweit

Wir bieten umfassende Engineering- und Servicelösungen nach neuestem Stand der Technik.

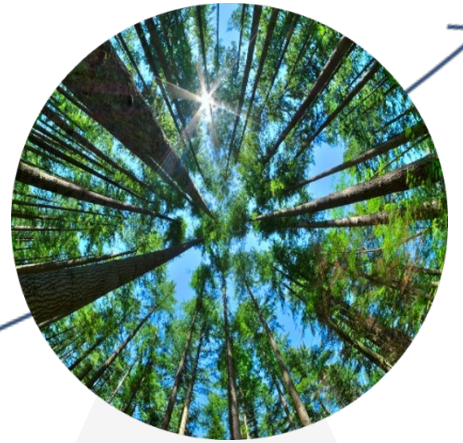


Wir verbessern die Prozesse unserer Kunden mit modernsten Technologien.





Wir unterstützen unsere Kunden mit Serviceleistungen über den gesamten Lebenszyklus ihrer Anlagen.



Wir ermöglichen es unseren Kunden, den grünen Wandel voranzutreiben.

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN Q1-Q3 2026

AUFTRAGSEINGANG
8,1 Mrd. EUR
(Q1-Q3 2025: 6,9 Mrd. EUR / +17 %)

UMSATZ
5,9 Mrd. EUR
(Q1-Q3 2025: 5,5 Mrd. EUR / +7 %)

AUFTRAGSSTAND
12,7 Mrd. EUR
(Q1-Q3 2025: 10,8 Mrd. EUR / +18 %)

Vergleichbares EBITA | Vergleichbare EBITA-MARGE
515 MEUR | 8,7 %
(Q1-Q3 2025: 471 MEUR / +9 % | 8,5 %)

EBITA | EBITA-MARGE
488 MEUR | 8,3 %
(Q1-Q3 2025: 449 MEUR / +9 % | 8,1 %)

KONZERNERGEBNIS
vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen
328 MEUR
(Q1-Q3 2025: 303 MEUR / +8 %)

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2025

Starker Auftragseingang und stabile Rentabilität

AUFTRAGSEINGANG

8,9 Mrd. EUR

(2024: 8,3 Mrd. EUR / +8 %)

UMSATZ

7,9 Mrd. EUR

(2024: 8,3 Mrd. EUR / -5 %)

AUFTRAGSSTAND

10,5 Mrd. EUR

(2024: 9,7 Mrd. EUR / +7 %)

Vergleichbares EBITA | Vergleichbare EBITA-MARGE

698 MEUR | 8,9 %

(2024: 743 MEUR / -6 % | 8,9 %)

EBITA | EBITA-MARGE

648 MEUR | 8,2 %

(2024: 713 MEUR / -9 % | 8,6 %)

KONZERNERGEBNIS

vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen

457 MEUR

(2024: 497 MEUR / -8 %)

WELTWEITER MARKTFÜHRER MIT VIER GESCHÄFTSBEREICHEN

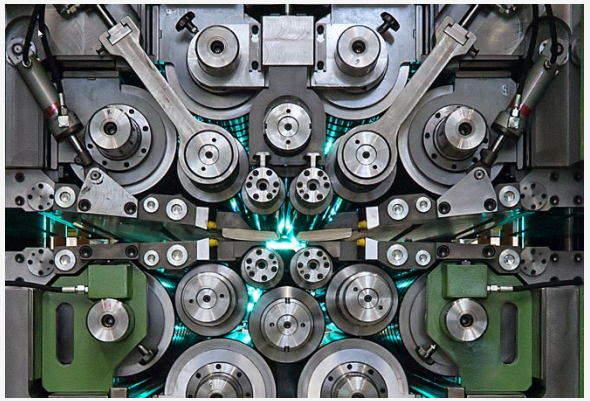
PULP & PAPER



38 %*

Pulp: **#1**
Paper: **#3**

METALS



21 %*

Metallumformung: **#1**
Metallverarbeitung: **#1-2**

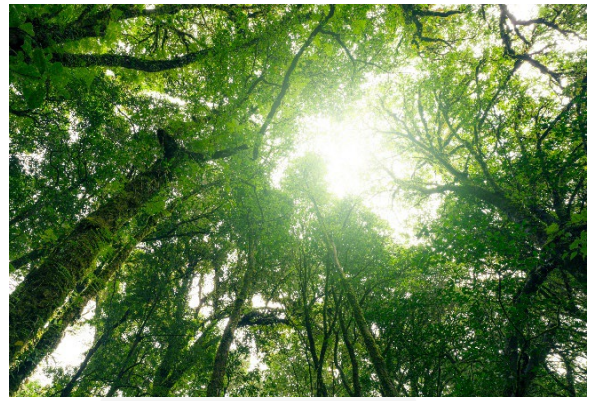
HYDROPOWER



22 %*

#1-2

ENVIRONMENT & ENERGY



19 %*

#1-3

* Anteil am Gruppenumsatz 2025
# globale Marktposition; von ANDRITZ geschätzt

NAHE BEI UNSEREN KUNDEN



+80
LÄNDER

+280
STANDORTE

+30.700
BESCHÄFTIGTE WELTWEIT

Die Größe der Standortmarkierung spiegelt die Anzahl der ANDRITZ-Standorte in der Region wider.

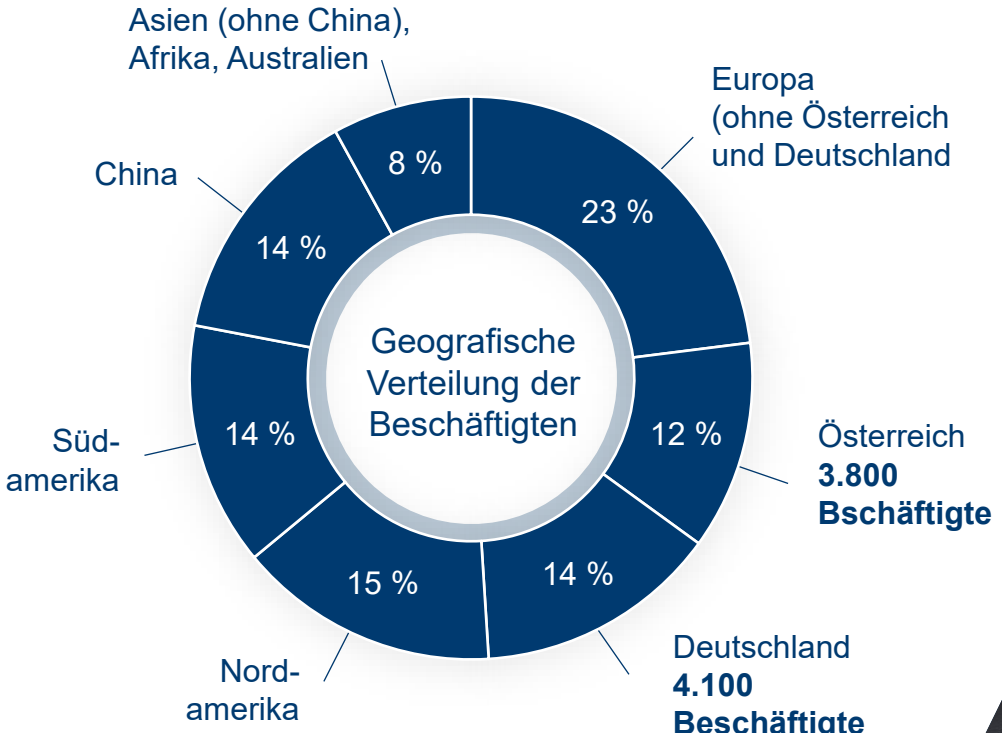
KOMPETENZ, EINSATZ, LEIDENSCHAFT – DAS GANZE TEAM STEHT FÜR UNSEREN ERFOLG

+30.700

Beschäftigte

64 % im Angestellten- und
36 % im Arbeiterbereich

35 % der Beschäftigten sind in den Bereichen Engineering, Technologie und Projektmanagement tätig.

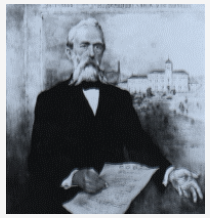




174 JAHRE

Von einer Eisengießerei zur globalen Technologieführerschaft

1852
Gründung durch Josef Körösi als Gießerei und Maschinenfabrik



1922
Erste ANDRITZ-Lehrwerkstätte



1948
Geschäftsausweitung auf große Turbinen (Escher-Wyss)



1951
Fertigung kompletter Papiermaschinen



1997
Gründung ANDRITZ China



2000
Zellstofftechnologie (Ahlström Machinery)



2001
Gründung ANDRITZ Brazil



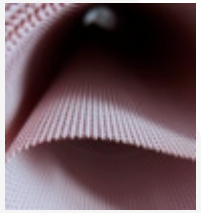
2006
Wasserkraft (VA TECH Hydro)



2013
Metalltechnologie (Schuler Group)



2018
Maschinengewebe und Services für die Papierindustrie (Xerium Technologies)



2022
Batterieproduktion (Sovema)



EIGENTUMSVERHÄLTNISSE

1852 – Gegründet durch Josef Körösi

1900 – Gutmann Gruppe

1938-1949 – Enteignung

1950 – Creditanstalt-Bankverein

1987 – AGIV AG

1999 – Finanzinvestoren und die Custos Privatstiftung

2001 – Börsengang – Notierung an der Wiener Börse

2003 – Custos Privatstiftung erhöht Anteil auf 30 %



Wolfgang Leitner,
Mitglied des Aufsichtsrats seit 2022
und dessen Vorsitzender seit 2024

2026 – Seit 25 Jahren an der Wiener Börse notiert

STABILE UND GUT DIVERSIFIZIERTE AKTIONÄRSSTRUKTUR

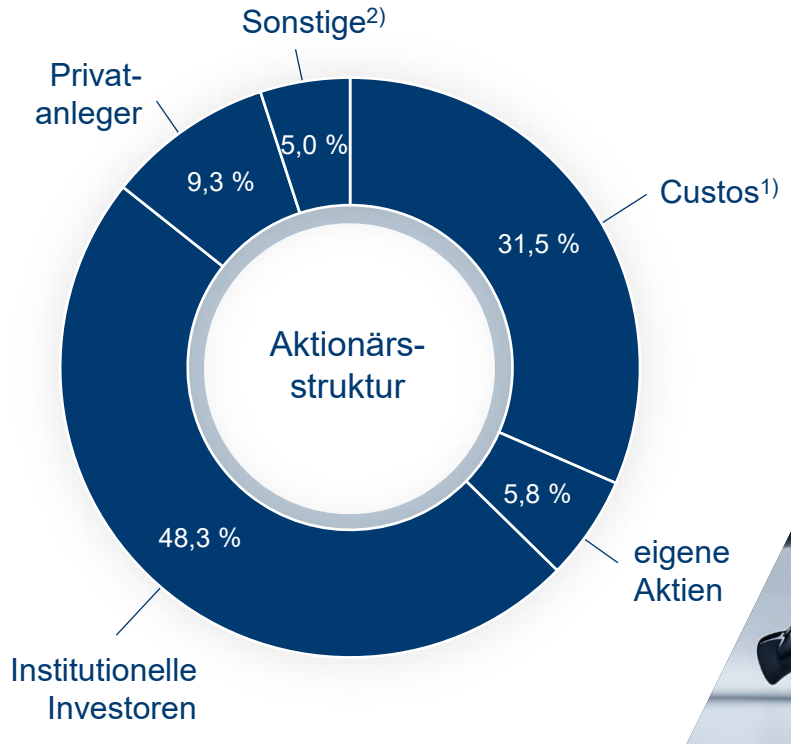
An der Wiener Börse notiert seit 25. Juni 2001

31,5 % Custos Privatstiftung

63 % Streubesitz, davon:

- ca. 48 % institutionelle Investoren, überwiegend aus UK, Österreich und anderen Ländern Kontinentaleuropas sowie Nordamerika
- ca. 9 % Privatanleger:innen, mehrheitlich mit Sitz in Österreich
- ca. 5 % Sonstige

5,8 % eigene Aktien





1) Custos umfasst die Anteile der Custos Vermögensverwaltungs GmbH sowie der Cerberus Vermögensverwaltungs GmbH.
2) Bezieht sich auf Anteile nicht identifizierter Aktionär:innen; Werte gerundet

(Per 31. Dezember 2025)

WIR ERWEITERN UNSER PORTFOLIO IN ALLEN GESCHÄFTSBEREICHEN

Akquisitionen nach Geschäftsbereichen seit 2005

PULP & PAPER

2005	Cybermetrics
2005	Universal Dynamics Group
2006	Küsters
2006	Carbona
2006	Pilão
2007	Bachofen + Meier
2007	Sindus
2008	Kufferath
2009	Rollteck
2010	Rieter Perfojet
2010	DMT/Biax
2011	AE&E Austria (Boiler)
2011	Iggesund Tools
2011	Tristar Industries
2011	Asselin-Thibeau
2012	AES
2013	MeWa
2016	SHW CastingTech
2017	Paperchine
2018	Novimpianti
2018	Diatec
2018	Xerium
2019	Kempulp
2020	Enviroburners
2021	Laroche
2022	Bonetti Group
2022	ĐURO ĐAKOVIĆ TEP
2023	Dan-Web
2023	SciTech Service
2023	Imagine That Inc.
2024	NAF
2024	Procemex
2024	PulpEye
2024	ATN Engineering
2025	A.Celli Paper
2025	Diamond Power
2025	Allen-Shermann-Hoff
2025	Wehrle (Service-Assets)

METALS

2005	Lynson
2008	Maerz
2012	Bricmont
2012	Soutec
2013	Schuler
2013	FBB Engineering
2014	Herr-Voss Stamco
2016	Yadon
2016	AWEBA
2018	Farina Presse
2018	ASKO
2022	Sovema Group
2024	Wuhan Arrows Creation
2024	INTEA
2025	Salico Group
2025	Sanzheng

HYDROPOWER

2006	VA TECH HYDRO
2007	Tigép
2008	GE Hydro business
2010	GEHI (JV)
2010	Precision Machine
2010	Hammerfest Strøm
2011	Hemicycle Controls
2018	HMI

ENVIRONMENT & ENERGY

2005	Lenser Filtration
2006	CONTEC Decanter
2009	Delkor Capital Equipment
2010	KMPT
2010	Ritz
2011	AE&E Austria (Clean Air Technolgies)
2012	Gouda
2013	Shende Machinery
2015	Euroslot
2016	ANBO
2021	GE Steam Power
2022	J. Parpala
2023	Dedert
2025	LDX Solutions

UNSERE STRATEGIE: LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM

DEKARBONISIERUNG

DIGITALISIERUNG

KUNDENSERVICE

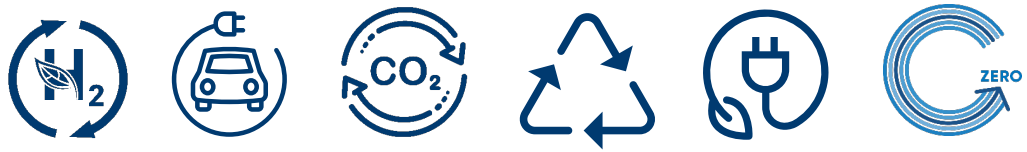
LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM

- Umsatz steigern
- Profitabilität steigern
- Servicegeschäft steigern



DEKARBONISIERUNG: WIR ERMÖGLICHEN DEN GRÜNEN WANDEL

- Entwicklung wirtschaftlich tragfähiger Schlüsseltechnologien für den grünen Wandel
- Serviceleistungen über den ganzen Lebenszyklus – von der Projektentwicklung über den Betrieb bis zur Wartung
- Lösungen für:
  - CO_2-Abscheidung
  - Produktion von grünem Wasserstoff
  - Produktion erneuerbarer Kraftstoffe
  - Batterieproduktion für E-Mobilität
  - Textilrecycling





DIGITALISIERUNG: UNTERSTÜTZUNG DER KUNDEN ÜBER DEN GESAMTEN ANLAGEN-LEBENSZYKLUS

PROZESS-OPTIMIERUNG



Maximierung der Prozessleistung der Anlage

ANLAGEN-MANAGEMENT



Maximierung des Datenwerts – von Rohdaten zu nutzbaren Informationen

ASSET-OPTIMIERUNG



Maximierung von Produktivität, Effizienz und Verfügbarkeit der Assets

CYBER SECURITY



Proaktives Management der digitalen Sicherheitsrisiken

TRAINING



Stärkung der Kundenkompetenz und Risikoreduktion für Mensch, Anlage und Investition

KUNDENSERVICE: ERFOLG DURCH UNSERE LEBENSZYKLUSLÖSUNGEN

Rund **10.000**
Service-Beschäftigte

An mehr als **180**
Standorten weltweit

Rund **15.400** Kunden





GRÜNER WASSERSTOFF IM INDUSTRIEMASSSTAB FÜR GRÜNE STAHLERZEUGUNG

ANDRITZ liefert eine grüne Wasserstoffanlage an die Salzgitter Flachstahl GmbH, Deutschland.

SALZGITTER FLACHSTAHL
Ein Unternehmen der Salzgitter Gruppe

Erster Schritt im SALCOS®-Transformations-programm

200.000 t
CO_2-Reduktion pro Jahr



9.000 t/a
grüner Wasserstoff

100 MW
Kapazität des alkalischen Elektrolyseurs

Inbetriebnahme: 2027
Projektstatus: in Umsetzung

INDUSTRIELLE CO2-ABSCHEIDEANLAGEN FÜR SCHWER VERMEIDBARE INDUSTRIEEMISSIONEN

Rohrdorfer, Deutschland

ROHRDORFER

Seit 2022 in Betrieb

2 t/Tag

CO_2 in Lebensmittelqualität zur industriellen Wiederverwertung



Vollautomatischer, kontinuierlicher Betrieb

Deutschlands erste industrielle Anlage zur Kohlenstoffabscheidung in der Zementindustrie

PRODUKTIONSLINIE FÜR 1,5-GIGAWATT-BATTERIEZELLEN

Führender Batteriehersteller in Süddeutschland

Produktions-start: 2026

Vollautomatische Linie zur Herstellung von Batteriezellen im industriellen Maßstab



Entwickelt für schnelle und energieeffiziente Lade-/ Entladezyklen

Booster-Batterien für einen renommierten deutschen Automobil-hersteller

INDUSTRIELLES TEXTILRECYCLING – AUTOMATISCHE SORTIERUNG

Nouvelles Fibres Textiles, Frankreich

Grundlage für Faser-zu-Faser-Recycling

Automatisierte Sortierung von Alttextilien
Kapazität: 5.000 t/Jahr
Inbetriebnahme: 2023



Entfernung von Verunreinigungen für hochreine Recyclingströme

KI-basierte Material- und Farberkennung

FÜHRENDE ERNEUERBARE ENERGIEQUELLE FÜR DIE GRÜNE TRANSFORMATION

Laúca, Angola:
Größtes Wasserkraftwerk in Angola

Seit 2023 vollständig in Betrieb

8.600+ GWh

Ausreichend Energie für die Versorgung von acht Millionen Haushalten pro Jahr



Gesamtleistung: 2.070 MW
6 x 338 MW Hauptenergie
1 x 42 MW Eco

Rückgrat der modernen Netzregelung in Angola

DIE ZUKUNFT NEU DEFINIEREN: WIR STARTEN UNSEREN INNOVATIONSMOTOR

~ 6 %
der Wertschöpfung in F&E investiert (2025)

451
neue Patentanmeldungen (2025)

6.270
Patent-schutzrechte



SCHWERPUNKTBEREICHE

Dekarbonisierung:
Unterstützung unserer Kunden bei der Emissionsreduktion und beim Erreichen ihrer Nachhaltigkeitsziele

Digitalisierung:
Einsatz moderner Technologien zur Produktivitätssteigerung, Kostensenkung und Prozessoptimierung

Energie- und Materialeffizienz:
Steigerung der Ressourceneffizienz in industriellen Prozessen und Wertschöpfungsketten

UNSER COMMITMENT: INITIATIVEN, RICHTLINIEN UND ZERTIFIZIERUNGEN

Unsere wichtigsten Zertifizierungen

Standortübergreifende ISO-Zertifizierungen 2025 (% der erfassten Beschäftigten)

98	ISO 9001:2015 Qualitäts-management-systeme
98	ISO 14001:2015 Umwelt-management-systeme
98	ISO 45001:2018 Management-systeme für Sicher-heit und Gesundheit am Arbeitsplatz
23	ISO 50001:2018 Energie-management-systeme



UNSERE LEISTUNG FINDET EXTERN ANERKENNUNG

Top ESG-Ratings und wissenschaftlich fundierte Klimaziele

GOLD:
DIE BESTEN 5 %

GOLD | Top 5%
ecovadis
Sustainability Rating
AUG 2026

RATING:
B- | PRIME

ISS ESG

RATING:
ESG-SCORE 61

S&P Global

RATING:
MITTLERES RISIKO
(SCORE 20,2)

SUSTAINALYTICS

RATING:
A

MSCI

RATING: B
(2025)

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Absolute Emissionsreduktionsziele bis 2030 (im Vergleich zu 2023):

- Scope 1+2 **-42 %**
- Scope 3 **-25 %**

UNSER NEUES NACHHALTIGKEITS-PROGRAMM 2026-2030

Gestaltung einer nachhaltigeren Zukunft mit unserem ESG-Bekenntnis und neuen KPIs



UMWELT

Ermöglichung der grünen Transformation

Wir bieten unseren Kunden INNOVATIVE, RESSOURCENEFFIZIENTE Lösungen und reduzieren den ökologischen Fußabdruck unserer eigenen Geschäftstätigkeit.

SOZIALES

Förderung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Wir schaffen ein SICHERES UND FAIRES Arbeitsumfeld, das Chancengleichheit und persönliche Weiterentwicklung fördert.

GOVERNANCE

Integrität in der Unternehmensführung

Wir bekennen uns zu HOHEN ETHISCHEN STANDARDS und verantwortungsvollem Handeln in allen Unternehmensbereichen und entlang der Wertschöpfungskette.



TRACKING UNSERES ESG-BEKENNTNISSES DURCH DIE KPIS FÜR 2030

Basisjahr 2023

UMWELT	E-Impact-Umsatz **> 50 %**	THG-Emissionen, absolut (SBTi) Scope 1+2 **-42 %** Scope 3 **-25 %**	THG-Emissionen, relativ Scope 1+2 **18 → 10** t/MEUR	Wassernutzung in Gebieten mit Wasserstress* **-25 %**	Deponierter Abfall **-25 %**
SOZIALES	LTIFR **< 1**	Frauen in Führungspositionen **> 15 %**	Freiwillige Fluktuation **< 4 %**	Mitarbeiter-Engagement-Index **> 75**	
GOVERNANCE	Lieferanten-Präqualifikation** **> 90 %**	Lieferanten-Sozialaudits **> 100** jährlich	Lieferanten mit Nachhaltigkeits-bewertung*** **20.000** von Dritten bewertete Lieferanten	Zertifizierungsumfang**** **100 %** des für 2030 festgelegten Ziels	

* Definiert im WRI Aqueduct

** Gesamtes externes Einkaufsvolumen von Hauptlieferanten (>250 TEUR Jahresausgaben in den letzten zwei Jahren) und neuen Lieferanten (>25 TEUR im laufenden Jahr)

*** Externe ESG-Ratings in Lieferketten-Tools integriert

**** Basierend auf den wichtigsten Nachhaltigkeits-ISO-Normen (Umwelt, Energie, Arbeitsschutz, Qualität, Compliance)

Eigene Standorte = Scope 1+2
Wertschöpfungskette = Scope 3

UNSER ZIEL: NULL ARBEITSBEDINGTE UNFÄLLE UND ERKRANKUNGEN

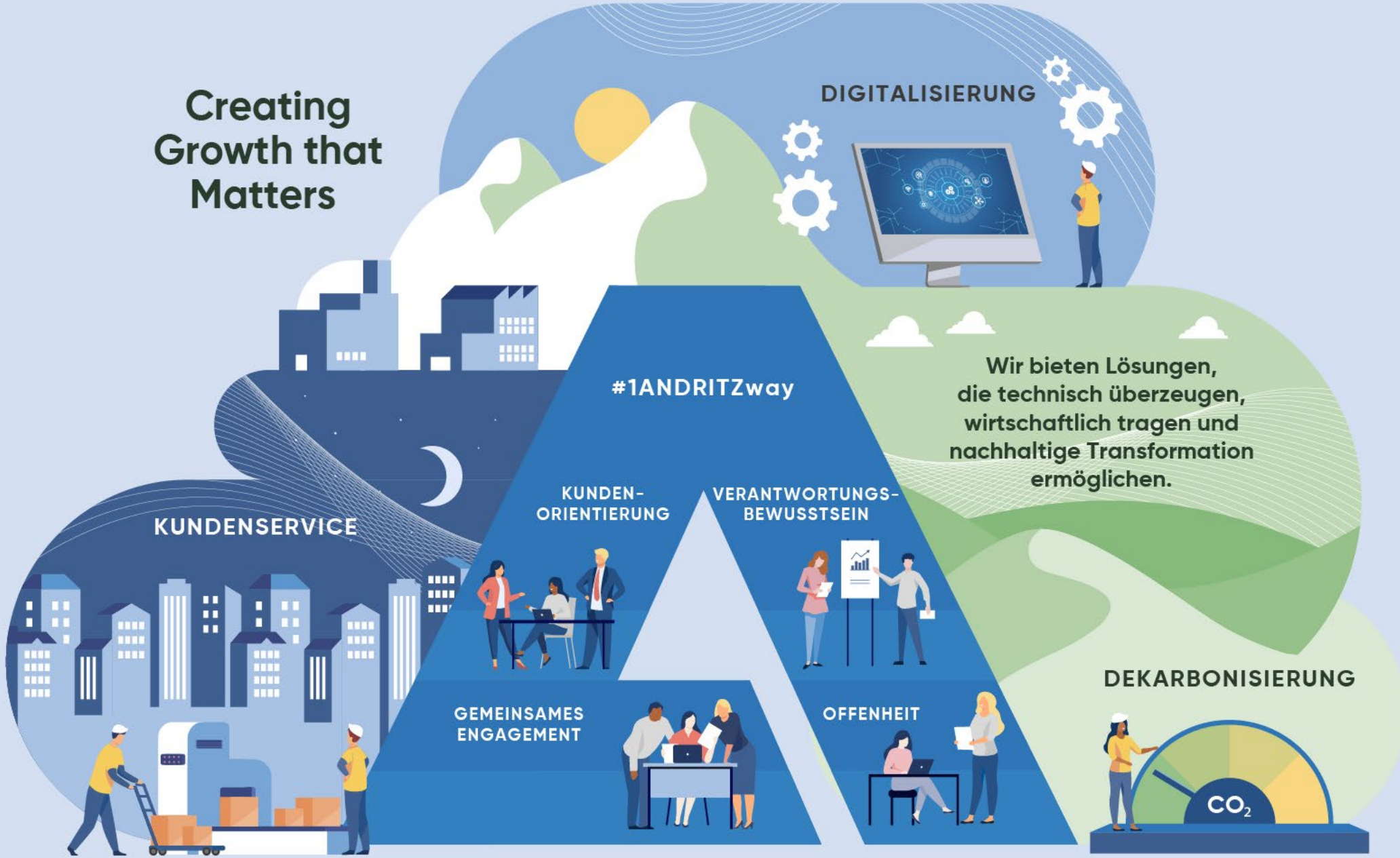
Wir verbessern kontinuierlich die Arbeitssicherheit in sämtlichen operativen Bereichen:

- Eine sichere, gesunde und unterstützende Arbeitsumgebung wird für alle an unseren Projekten Beteiligten gewährleistet.
- Alle Beschäftigten arbeiten im Rahmen von nach ISO 45001 zertifizierten Sicherheitsmanagementsystemen.
- Die LTIFR* sank durch systematische Sicherheitsmaßnahmen von 9,18 (2016) auf 1,19 (2025).

Committed to
NO HARM



* LTIFR = Anzahl der Verletzungen mit mindestens einem Ausfalltag pro eine Million Arbeitsstunden


Creating Growth that Matters
DIGITALISIERUNG
#1ANDRITZway
KUNDENSERVICE
KUNDEN-ORIENTIERUNG
VERANTWORTUNGS-BEWUSSTSEIN
Wir bieten Lösungen, die technisch überzeugen, wirtschaftlich tragen und nachhaltige Transformation ermöglichen.
GEMEINSAMES ENGAGEMENT
OFFENHEIT
DEKARBONISIERUNG
CO2

ANDRITZ.
FOR GROWTH
THAT MATTERS.

LEGAL DISCLAIMER

© ANDRITZ AG 2026

This presentation contains valuable, proprietary property belonging to ANDRITZ AG or its affiliates (“the ANDRITZ Group”), and no licenses or other intellectual property rights are granted herein, nor shall the contents of this presentation form part of any sales contracts which may be concluded between the ANDRITZ Group companies and purchasers of any equipment and/or systems referenced herein. Please be aware that the ANDRITZ Group actively and aggressively enforces its intellectual property rights to the fullest extent of applicable law. Any information contained herein (other than publicly available information) shall not be disclosed or reproduced, in whole or in part, electronically or in hard copy, to third parties. No information contained herein shall be used in any way either commercially or for any purpose other than internal viewing, reading, or evaluation of its contents by recipient and the ANDRITZ Group disclaims all liability arising from recipient’s use or reliance upon such information. Title in and to all intellectual property rights embodied in this presentation, and all information contained therein, is and shall remain with the ANDRITZ Group. None of the information contained herein shall be construed as legal, tax, or investment advice, and private counsel, accountants, or other professional advisers should be consulted and relied upon for any such advice.

All copyrightable text and graphics, the selection, arrangement, and presentation of all materials, and the overall design of this presentation are © ANDRITZ Group 2026. All rights reserved. No part of this information or materials may be reproduced, retransmitted, displayed, distributed, or modified without the prior written approval of Owner. All trademarks and other names, logos, and icons identifying Owner’s goods and services are proprietary marks belonging to the ANDRITZ Group. If recipient is in doubt whether permission is needed for any type of use of the contents of this presentation, please contact the ANDRITZ Group at welcome@andritz.com.