

A large blue diagonal graphic overlays the background image of a diverse group of professionals. The graphic features a large white letter 'A' at the top left and a smaller white triangle at the bottom right.

INNOVATIONEN VORANTREIBEN, EINE
NACHHALTIGE ZUKUNFT GESTALTEN.

FÜR WACHSTUM, DAS ZÄHLT

OKTOBER 2025

ANDRITZ

KEINE HERAUSFORDERUNG IST ZU GROSS – PIONIER BEI GROSSTECHNISCHEN LÖSUNGEN WELTWEIT



WAS WIR TUN

Wir bieten umfassende Engineering- und Servicelösungen nach neuestem Stand der Technik.



Wir verbessern die Prozesse unserer Kunden mit modernsten Technologien.



Wir unterstützen unsere Kunden mit Serviceleistungen über den gesamten Lebenszyklus ihrer Anlagen.



Wir ermöglichen es unseren Kunden, den grünen Wandel voranzutreiben.

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN Q1-Q3 2025



**AUFTAGSEINGANG
6,9 Mrd. EUR**

(Q1-Q3 2024: 5,7 Mrd. EUR / +20%)

Vergleichbares **EBITA** |
Vergleichbare **EBITA-MARGE**
471 MEUR | 8,5%
(Q1-Q3 2024: 510 MEUR / -8% | 8,5%)

**UMSATZ
5,5 Mrd. EUR**

(Q1-Q3 2024: 6,0 Mrd. EUR / -8%)

**EBITA | EBITA-MARGE
449 MEUR | 8,1%**

(Q1-Q3 2024: 507 MEUR / -12% | 8,4%)

**AUFTAGSSTAND
10,8 Mrd. EUR**

(Q1-Q3 2024: 9,4 Mrd. EUR / +15%)

KONZERNERGEBNIS
vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen
303 MEUR
(Q1-Q3 2024: 342 MEUR / -12%)



DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024

AUFTAGSEINGANG
8,3 Mrd. EUR

(2023: 8,6 Mrd. EUR / -3%)

Vergleichbares **EBITA** |
Vergleichbare **EBITA-MARGE**
743 MEUR | 8,9%
(2023: 757 MEUR / -2% | 8,7%)

UMSATZ
8,3 Mrd. EUR

(2023: 8,7 Mrd. EUR / -4%)

EBITA | EBITA-MARGE
713 MEUR | 8,6%
(2023: 742 MEUR / -4% | 8,6%)

AUFTAGSSTAND
9,7 Mrd. EUR

(2023: 9,9 Mrd. EUR / -1%)

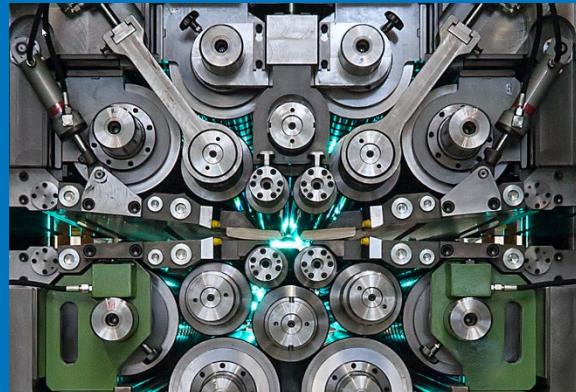
KONZERNERGEBNIS
vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen
497 MEUR
(2023: 504 MEUR / -2%)

WELTWEITER MARKTFÜHRER MIT VIER GESCHÄFTSBEREICHEN

PULP & PAPER



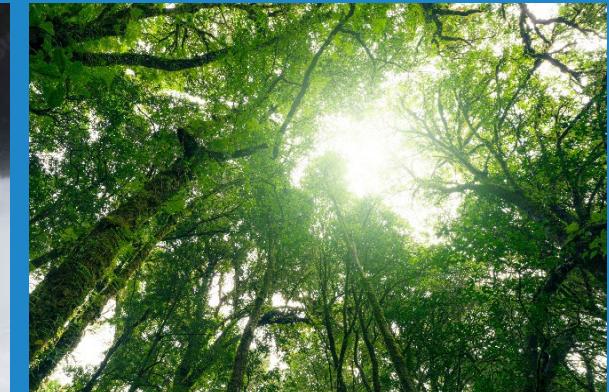
METALS



HYDROPOWER



ENVIRONMENT & ENERGY



Zellstoff: #1
Papier: #3

Metallumformung: #1
Metallverarbeitung: #1-2

#1-2

#1-3

* Anteil am Gruppenumsatz 2024

globale Marktposition; von ANDRITZ geschätzt

NAHE BEI UNSEREN KUNDEN, IN MEHR ALS 80 LÄNDERN



RUND **30.000**
BESCHÄFTIGTE WELTWEIT



ÜBER **280**
STANDORTE



IN MEHR ALS **80**
LÄNDERN

Die Größe der Standortmarkierung spiegelt die Anzahl der ANDRITZ-Standorte in der Region wider.

KOMPETENZ, EINSATZ, LEIDENSCHAFT – DAS GANZE TEAM STEHT FÜR UNSEREN ERFOLG

Mehr als **30.000**
Beschäftigte weltweit

- Rund 64% im Angestellten- und 36% im Arbeiterbereich
- Mehr als 33% sind in den Bereichen Engineering, Technologie und Projektmanagement tätig.





von einer EISENGIESSEREI ZUR GLOBALEN TECHNOLOGIEFÜHRERSCHAFT – 173 JAHRE ERFOLGSGESCHICHTE

▼ 1852	▼ 1922	▼ 1948	▼ 1951	▼ 1997	▼ 2000	▼ 2001	▼ 2006	▼ 2013	▼ 2018	▼ 2022
Gründung durch Josef Körösi als Gießerei und Maschinenfabrik	Erste ANDRITZ-Lehrwerkstatt	Geschäftsausweitung auf große Turbinen (Escher-Wyss)	Fertigung kompletter Papiermaschinen	Gründung ANDRITZ China	Zellstofftechnologie (Ahlström Machinery)	Gründung ANDRITZ Brazil	Wasserkraft (VA TECH Hydro)	Metalltechnologie (Schuler Group)	Maschinengewebe und Services für die Papierindustrie (Xerium Technologies)	Batterieproduktion (Sovema)



EIGENTUMSVERHÄLTNISSE



WIR ERWEITERN UNSER PORTFOLIO IN ALLEN GESCHÄFTSBEREICHEN



Akquisitionen nach Geschäftsbereichen seit 2004

PULP & PAPER		METALS		HYDROPOWER		ENVIRONMENT & ENERGY	
2004	EMS (JV)	2017	Paperchine	2004	Kaiser	2006	VA TECH HYDRO
2005	Cybermetrics	2018	Novimpianti	2005	Lynson	2007	Tigép
2005	Universal Dynamics Group	2018	Diatec	2008	Maerz	2008	GE Hydro business
2006	Küsters	2018	Xerium	2012	Bricmont	2010	GEHI (JV)
2006	Carbona	2019	Kempulp	2012	Soutec	2010	Precision Machine
2006	Pilão	2020	Enviroburners	2013	Schuler	2010	Hammerfest Strøm
2007	Bachofen + Meier	2021	Laroche	2013	FBB Engineering	2011	Hemicycle Controls
2007	Sindus	2022	Bonetti Group	2014	Herr-Voss Stamco	2018	HMI
2008	Kufferath	2022	ĐURO ĐAKOVIĆ TEP	2016	Yadon		2011
2009	Rollteck	2023	Dan-Web	2016	AWEBA		2012
2010	Rieter Perfojet	2023	SciTech Service	2018	Farina Presse		2013
2010	DMT/Biax	2023	Imagine That Inc.	2018	ASKO		2015
2011	AE&E Austria (Boiler)	2024	NAF	2022	Sovema Group		2016
2011	Iggesund Tools	2024	Procemex	2024	Wuhan Arrows Creation		2021
2011	Tristar Industries	2024	PulpEye	2024	INTEA		2022
2011	Asselin-Thibeau	2024	ATN Engineering	2025	Salico Group		2023
2012	AES	2025	A.Celli Paper				2025
2013	MeWa	2025	Diamond Power				LDX Solutions
2016	SHW CastingTech						

UNSERE STRATEGIE: LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM



DEKARBONISIERUNG



DIGITALISIERUNG



KUNDENSERVICE

LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM

- Umsatz steigern
- Profitabilität steigern
- Servicegeschäft steigern

DEKARBONISIERUNG: WIR ERMÖGLICHEN DEN GRÜNEN WANDEL

- Entwicklung wirtschaftlich tragfähiger Schlüsseltechnologien für den grünen Wandel
- Serviceleistungen über den ganzen Lebenszyklus von der Projektentwicklung zu Betrieb und Wartung
- Wir bieten Lösungen für:
 - CO₂-Abscheidung
 - Produktion von grünem Wasserstoff
 - Produktion erneuerbarer Kraftstoffe
 - Batterieproduktion für E-Mobilität
 - Textilrecycling



DIGITALISIERUNG: UNTERSTÜTZUNG DER KUNDEN ÜBER DEN GESAMTEN LEBENSZYKLUS DER ANLAGEN



PROZESS- OPTIMIERUNG



Maximierung der
Prozessleistung der
Anlage

ANLAGEN- MANAGEMENT



Maximierung des
Datenwerts –
von Rohdaten bis zu
nutzbringenden
Informationen

ASSET- OPTIMIERUNG



Maximierung
von Produktivität,
Effizienz und
Verfügbarkeit der
Assets

CYBER SECURITY



Proaktives
Management der
digitalen
Sicherheitsrisiken

TRAINING



Stärkung der
Kundenkompetenz
und Risikoreduktion
für Mensch, Anlage
und Investition

KUNDENSERVICE: ERFOLG DURCH UNSERE LEBENSZYKLUSLÖSUNGEN



Wir betreuen unsere Kunden bei jedem Schritt und sichern ihnen hohe Produktqualität, Leistung und Betriebszeit durch schnelle Reaktionszeiten und wettbewerbsfähige, effiziente Lebenszykluslösungen.





DIE ZUKUNFT NEU DEFINIEREN: WIR STARTEN UNSEREN INNOVATIONSMOTOR



140 MEUR

für Forschung und
Entwicklung
im Jahr 2024



400

neue
Patentanmeldungen
im Jahr 2024



6.230

Patentschutzrechte



„WE CARE“ – UNSER ESG-PROGRAMM



Nachhaltigkeit ist ein integraler Bestandteil unserer Unternehmenspolitik – wir bekennen uns zur SBTi (Science Based Targets Initiative) und damit zur Reduktion unserer Treibhausgasemissionen bis 2030.

E

ENVIRONMENT

S

SOCIAL

G

GOVERNANCE

Reduktion unseres
CO₂-Fußabdrucks,
Ressourcenschonung
und Entwicklung
nachhaltiger
Technologien

Sichere und
nachhaltige Zukunft für
unsere Beschäftigten

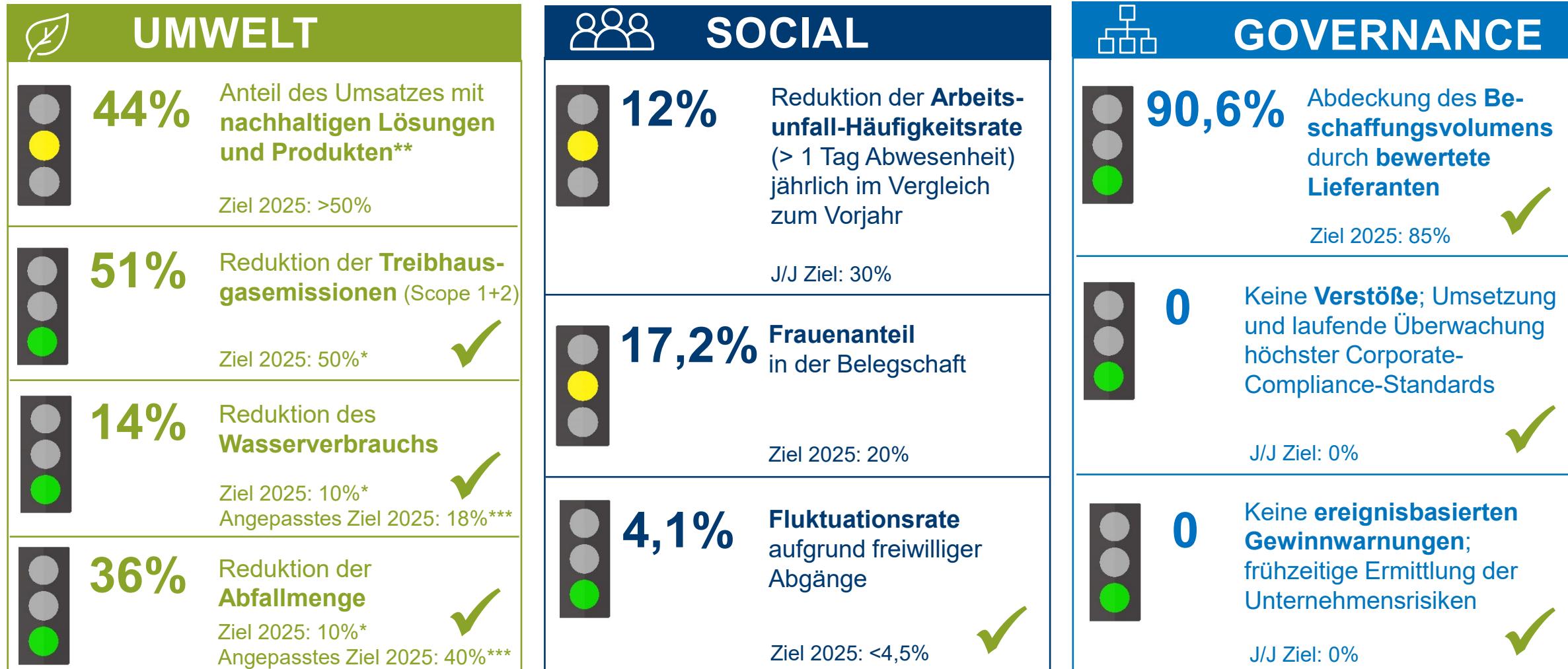
Faire und ethische
Geschäfts-
praktiken



AUF KURS, UM WICHTIGE ESG-ZIELE FÜR 2025 ZU ERREICHEN – VIELE DAVON BEREITS ERREICHT



(Stand Ende 2024)



UNSER ZIEL: NULL ARBEITSBEDINGTE VERLETZUNGEN UND ERKRANKUNGEN

ZIEL 2025

Verringerung der LTIFR* auf 1,83

Wir **verbessern** und **überwachen** unsere Sicherheitsleistung **laufend**.

- Zertifizierung aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nach ISO 45001
- Gewährleistung eines sicheren, gesunden und angenehmen Arbeitsumfelds für alle Beschäftigten
- LTIFR von 9,18 (2016) auf **2,15 (2024)** reduziert

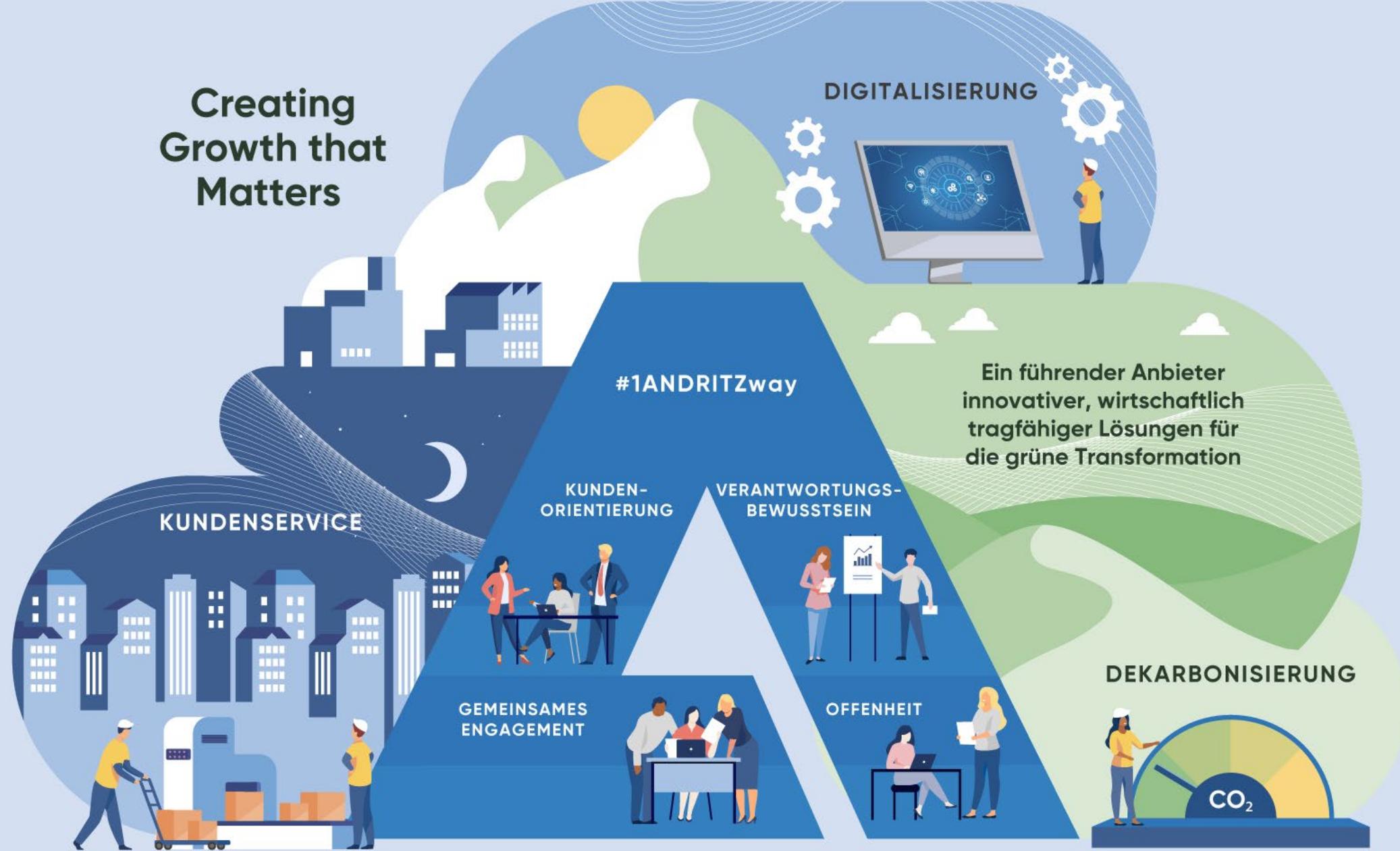


Committed to
NO HARM

* Die Unfallrate ist die Summe der Unfälle und Fälle von Berufskrankheiten mit einem oder mehr Ausfalltagen pro einer Million Arbeitsstunden (LTIFR – lost time injury frequency rate).



Creating Growth that Matters





**ANDRITZ.
FOR GROWTH
THAT MATTERS.**

LEGAL DISCLAIMER



© ANDRITZ AG 2025

Diese Präsentation enthält geistiges Eigentum der ANDRITZ AG oder ihrer Tochtergesellschaften („ANDRITZ-Gruppe“). Weder werden hiermit Lizenzen oder sonstige Rechte an geistigem Eigentum eingeräumt, noch wird der Inhalt dieser Präsentation Bestandteil von Kaufverträgen zwischen Unternehmen der ANDRITZ-Gruppe und Käufern von Ausrüstungen und/oder Systemen, auf die in dieser Präsentation Bezug genommen wird. Bitte beachten Sie, dass die ANDRITZ-Gruppe ihre geistigen Eigentumsrechte im vollen Umfang des anwendbaren Rechts aktiv und aggressiv durchsetzen wird. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen (mit Ausnahme der öffentlich zugänglichen Informationen) dürfen weder ganz noch teilweise in elektronischer oder gedruckter Form an Dritte weitergegeben oder vervielfältigt werden. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dürfen in keiner Weise kommerziell oder für andere Zwecke als die interne Ansicht, Lektüre oder Bewertung ihres Inhalts durch den Empfänger verwendet werden, und die ANDRITZ-Gruppe lehnt jegliche Haftung ab, die sich aus der Verwendung oder dem Vertrauen des Empfängers auf diese Informationen ergibt. Die ANDRITZ-Gruppe ist und bleibt Inhaberin aller in dieser Präsentation enthaltenen geistigen Eigentumsrechte und aller darin enthaltenen Informationen. Keine der hierin enthaltenen Informationen darf als Rechts-, Steuer- oder Anlageberatung ausgelegt werden, und für eine solche Beratung sollten private Berater, Steuerberater oder andere professionelle Berater konsultiert und herangezogen werden.

Alle urheberrechtlich geschützten Texte und Grafiken, die Auswahl, Anordnung und Präsentation sämtlicher Materialien sowie das Gesamtdesign dieser Präsentation sind © ANDRITZ-Gruppe 2025. Alle Rechte vorbehalten. Kein Teil dieser Informationen oder Materialien darf ohne vorherige schriftliche Genehmigung des Eigentümers vervielfältigt, weitergegeben, angezeigt, verteilt oder verändert werden. Alle Marken und sonstigen Namen, Logos und Symbole, die die Waren und Dienstleistungen des Eigentümers kennzeichnen, sind geschützte Marken der ANDRITZ-Gruppe. Sollte der Empfänger Zweifel haben, ob für die Verwendung der Inhalte dieser Präsentation eine Genehmigung erforderlich ist, wenden Sie sich bitte an die ANDRITZ-Gruppe unter welcome@andritz.com.