



INNOVATIONEN VORANTREIBEN, EINE NACHHALTIGE ZUKUNFT GESTALTEN.

FÜR WACHSTUM, DAS ZÄHLT

MÄRZ 2026

ANDRITZ

WAS WIR TUN



Pionier bei großtechnischen
Lösungen weltweit

Wir bieten umfassende
Engineering- und Servicelösungen
nach neuestem Stand der Technik.



Wir verbessern die Prozesse
unserer Kunden mit
modernsten Technologien.



Wir unterstützen unsere Kunden mit
Serviceleistungen über den gesamten
Lebenszyklus ihrer Anlagen.



Wir ermöglichen es unseren
Kunden, den grünen Wandel
voranzutreiben.

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2025

Starker Auftragseingang und stabile Rentabilität



AUFTRAGSEINGANG

8,9 Mrd. EUR

(2024: 8,3 Mrd. EUR / +8 %)

UMSATZ

7,9 Mrd. EUR

(2024: 8,3 Mrd. EUR / -5 %)

AUFTRAGSSTAND

10,5 Mrd. EUR

(2024: 9,7 Mrd. EUR / +7 %)

Vergleichbares EBITA |

Vergleichbare EBITA-MARGE

698 MEUR | 8,9 %

(2024: 743 MEUR / -6 % | 8,9 %)

EBITA | EBITA-MARGE

648 MEUR | 8,2 %

(2024: 713 MEUR / -9 % | 8,6 %)

KONZERNERGEBNIS

vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen

457 MEUR

(2024: 497 MEUR / -8 %)

WELTWEITER MARKTFÜHRER MIT VIER GESCHÄFTSBEREICHEN



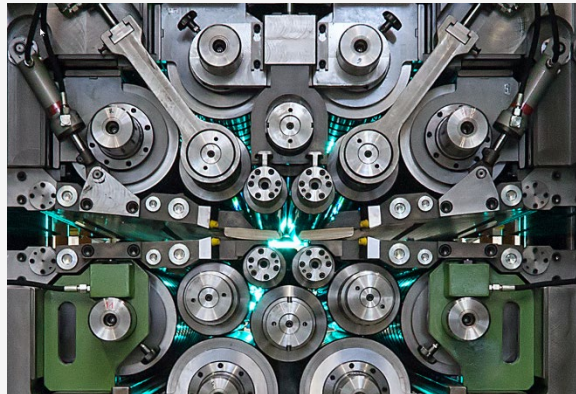
PULP & PAPER



38 %*

Pulp: #1
Paper: #3

METALS



21 %*

Metallumformung: #1
Metallverarbeitung: #1-2

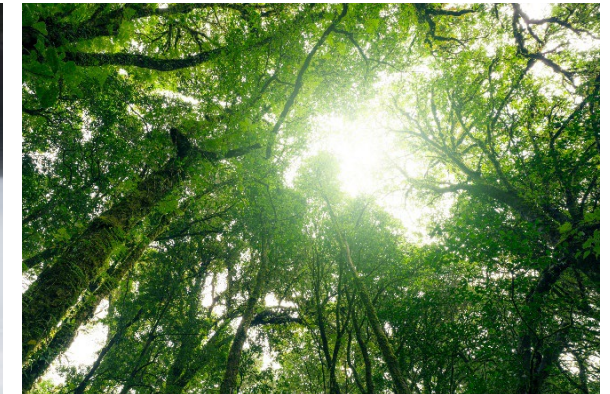
HYDROPOWER



22 %*

#1-2

ENVIRONMENT & ENERGY



19 %*

#1-3

* Anteil am Gruppenumsatz 2025

globale Marktposition; von ANDRITZ geschätzt

NAHE BEI UNSEREN KUNDEN



KOMPETENZ, EINSATZ, LEIDENSCHAFT – DAS GANZE TEAM STEHT FÜR UNSEREN ERFOLG

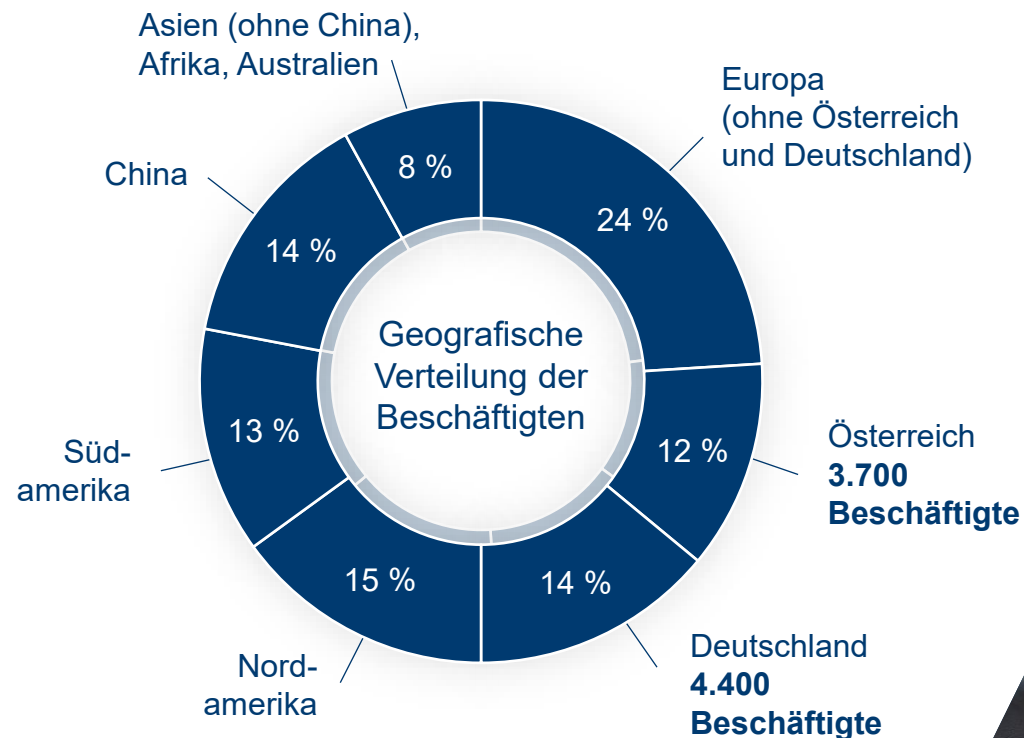


+30.000

Beschäftigte

64 % im Angestellten- und
36 % im Arbeiterbereich

Mehr als 32 % der
Beschäftigten sind in den
Bereichen Engineering,
Technologie und Projekt-
management tätig.



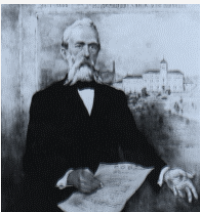
174 JAHRE



Von einer Eisengießerei zur globalen Technologieführerschaft

1852

Gründung durch Josef Körösi als Gießerei und Maschinenfabrik



1922

Erste ANDRITZ-Lehrwerkstätte



1948

Geschäftsausweitung auf große Turbinen (Escher-Wyss)



1951

Fertigung kompletter Papiermaschinen



1997

Gründung ANDRITZ China



2000

Zellstofftechnologie (Ahlström Machinery)



2001

Gründung ANDRITZ Brazil



2006

Wasserkraft (VA TECH Hydro)



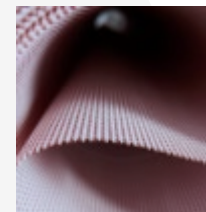
2013

Metalltechnologie (Schuler Group)



2018

Maschinengewebe und Services für die Papierindustrie (Xerium Technologies)



2022

Batterieproduktion (Sovema)



EIGENTUMSVERHÄLTNISSE

1852

Gegründet durch Josef Körösi

1900

Gutmann Gruppe

1938-1949

Enteignung

1950

Creditanstalt-Bankverein

1987

AGIV AG

1999

Finanzinvestoren und die Custos Privatstiftung

2001

Börsengang – Notierung an der Wiener Börse

2003



Wolfgang Leitner – ehemaliger Vorstandsvorsitzender von ANDRITZ

Custos Privatstiftung erhöht Anteil auf 30 %

2026

Seit 25 Jahren an der Wiener Börse notiert

WIR ERWEITERN UNSER PORTFOLIO IN ALLEN GESCHÄFTSBEREICHEN



Akquisitionen nach Geschäftsbereichen seit 2005

PULP & PAPER

2005	Cybermetrics	2018	Novimpianti
2005	Universal Dynamics Group	2018	Diatec
2006	Küstern	2018	Xerium
2006	Carbona	2019	Kempulp
2006	Pilão	2020	Enviroburners
2007	Bachofen + Meier	2021	Laroche
2007	Sindus	2022	Bonetti Group
2008	Kufferath	2022	ĐURO ĐAKOVIĆ TEP
2009	Rollteck	2023	Dan-Web
2010	Rieter Perfojet	2023	SciTech Service
2010	DMT/Biax	2023	Imagine That Inc.
2011	AE&E Austria (Boiler)	2024	NAF
2011	Iggesund Tools	2024	Procemex
2011	Tristar Industries	2024	PulpEye
2011	Asselin-Thibeau	2024	ATN Engineering
2012	AES	2025	A.Celli Paper
2013	MeWa	2025	Diamond Power
2016	SHW CastingTech	2025	Allen-Shermann-Hoff
2017	Paperchine	2025	Teile von Wehrle

METALS

2005	Lynson
2008	Maerz
2012	Bricmont
2012	Soutec
2013	Schuler
2013	FBB Engineering
2014	Herr-Voss Stamco
2016	Yadon
2016	AWEBA
2018	Farina Presse
2018	ASKO
2022	Sovema Group
2024	Wuhan Arrows Creation
2024	INTEA
2025	Salico Group
2025	Sanzheng

HYDROPOWER

2006	VA TECH HYDRO
2007	Tigép
2008	GE Hydro business
2010	GEHI (JV)
2010	Precision Machine
2010	Hammerfest Strøm
2011	Hemicycle Controls
2018	HMI

ENVIRONMENT & ENERGY

2005	Lenser Filtration
2006	CONTEC Decanter
2009	Delkor Capital Equipment
2010	KMPT
2010	Ritz
2011	AE&E Austria (Clean Air Technologies)
2012	Gouda
2013	Shende Machinery
2015	Euroslot
2016	ANBO
2021	GE Steam Power
2022	J. Parpala
2023	Dedert
2025	LDX Solutions

UNSERE STRATEGIE: LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM



DEKARBONISIERUNG



DIGITALISIERUNG



KUNDENSERVICE

LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM

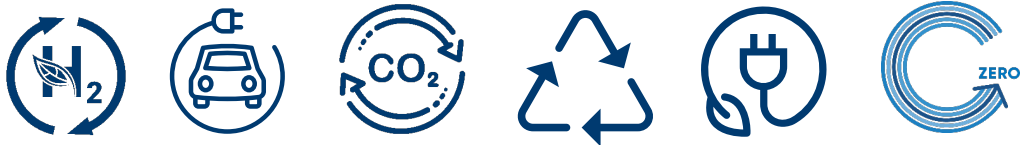
- Umsatz steigern
- Profitabilität steigern
- Servicegeschäft steigern



DEKARBONISIERUNG: WIR ERMÖGLICHEN DEN GRÜNEN WANDEL



- Entwicklung wirtschaftlich tragfähiger Schlüsseltechnologien für den grünen Wandel
- Serviceleistungen über den ganzen Lebenszyklus – von der Projektentwicklung über den Betrieb bis zur Wartung
- Lösungen für:
 - CO₂-Abscheidung
 - Produktion von grünem Wasserstoff
 - Produktion erneuerbarer Kraftstoffe
 - Batterieproduktion für E-Mobilität
 - Textilrecycling



DIGITALISIERUNG: UNTERSTÜTZUNG DER KUNDEN ÜBER DEN GESAMTEN ANLAGEN-LEBENSZYKLUS



PROZESS- OPTIMIERUNG



Maximierung der
Prozessleistung der
Anlage

ANLAGEN- MANAGEMENT



Maximierung des
Datenwerts –
von Rohdaten zu
nutzbaren Informationen

ASSET- OPTIMIERUNG



Maximierung
von Produktivität,
Effizienz und
Verfügbarkeit der Assets

CYBER SECURITY



Proaktives Management
der digitalen
Sicherheitsrisiken

TRAINING



Stärkung der
Kundenkompetenz und
Risikoreduktion für
Mensch, Anlage und
Investition

KUNDENSERVICE: ERFOLG DURCH UNSERE LEBENSZYKLUSLÖSUNGEN



Rund **10.000**
Service-Beschäftigte

An mehr als **180**
Standorten weltweit



GRÜNER WASSERSTOFF IM INDUSTRIEMASSSTAB FÜR GRÜNE STAHLERZEUGUNG



Erster Schritt im
SALCOS®-
Transformations-
programm

200.000 t
CO₂-Reduktion pro Jahr

ANDRITZ liefert eine grüne
Wasserstoffanlage an die
Salzgitter Flachstahl
GmbH, Deutschland.



100 MW
Kapazität des
alkalischen
Elektrolyseurs

Inbetriebnahme:
2027
Projektstatus:
in Umsetzung

9.000 t/a
grüner Wasserstoff

INDUSTRIELLE CO₂-ABSCHEIDEANLAGEN FÜR SCHWER VERMEIDBARE INDUSTRIEEMISSIONEN



**Seit 2022 in
Betrieb**

2 t/Tag

**CO₂ in Lebensmittelqualität
zur industriellen Wiederver-
wertung**

Rohrdorfer, Deutschland



**Deutschlands
erste
industrielle
Anlage zur
Kohlenstoff-
abscheidung in
der Zement-
industrie**

**Vollautomatischer,
kontinuierlicher Betrieb**

PRODUKTIONSLINIE FÜR 1,5-GIGAWATT-BATTERIEZELLEN



**Produktions-
start: 2026**

**Vollautomatische Linie zur
Herstellung von Batteriezellen
im industriellen Maßstab**

**Führender Batteriehersteller
in Süddeutschland**



**Booster-
Batterien für
einen
renommierten
deutschen
Automobil-
hersteller**

**Entwickelt für schnelle und
energieeffiziente Lade-/
Entladezyklen**

INDUSTRIELLES TEXTILRECYCLING – AUTOMATISCHE SORTIERUNG



**Grundlage
für Faser-zu-
Faser-
Recycling**

**Automatisierte Sortierung
von Alttextilien**
Kapazität: 5.000 t/Jahr
Inbetriebnahme: 2023

Nouvelles Fibres Textiles,
Frankreich



**KI-basierte
Material- und
Farberkennung**

**Entfernung von
Verunreinigungen für
hochreine Recyclingströme**

FÜHRENDE ERNEUERBARE ENERGIEQUELLE FÜR DIE GRÜNE TRANSFORMATION

**Seit 2023
vollständig
in Betrieb**

8.600+ GWh

**Ausreichend Energie für die
Versorgung von acht Millionen
Haushalten pro Jahr**



**Gesamtleistung: 2.070 MW
6 x 338 MW Hauptenergie
1 x 42 MW Eco**

**Rückgrat der
modernen
Netzregelung in
Angola**

Laúca, Angola:
Größtes Wasserkraftwerk
in Angola

DIE ZUKUNFT NEU DEFINIEREN: WIR STARTEN UNSEREN INNOVATIONSMOTOR



~ 3 %

Umsatzanteil für F&E im
Jahr 2025



451

neue Patentanmeldungen
im Jahr 2025



6.270

Patent-
schutzrechte

SCHWERPUNKTBEREICHE

Dekarbonisierung:

Unterstützung unserer Kunden bei der Emissionsreduktion und beim Erreichen ihrer Nachhaltigkeitsziele

Digitalisierung:

Einsatz moderner Technologien zur Produktivitätssteigerung, Kostensenkung und Prozessoptimierung

Energie- und Materialeffizienz:

Steigerung der Ressourceneffizienz in industriellen Prozessen und Wertschöpfungsketten



UNSERE LEISTUNG FINDET EXTERN ANERKENNUNG



Wir wurden mit Gold bei EcoVadis und mit Prime im ISS ESG Corporate Rating ausgezeichnet. Unsere Klimaziele wurden von der SBTi validiert.

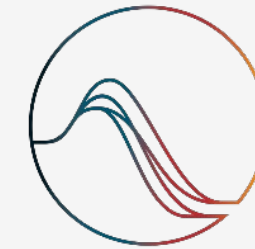
GOLD:
DIE BESTEN 5 %



RATING:
PRIME



RATING:
ESG-SCORE 53



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

RATING:
MITTLERES
RISIKO
(9/2025: SCORE 20,5)



RATING:
BBB



RATING: B

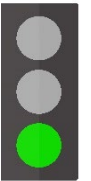
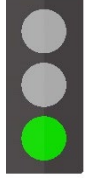
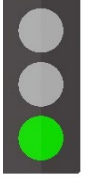


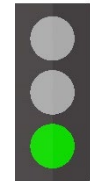
ANDRITZ verpflichtet sich, seine absoluten Scope-1- und Scope-2-THG-Emissionen bis 2030 gegenüber dem Basisjahr 2023 um 42 % zu reduzieren. ANDRITZ verpflichtet sich zudem, die absoluten Scope-3-THG-Emissionen bis 2030 gegenüber dem Basisjahr 2023 um 25 % zu reduzieren.

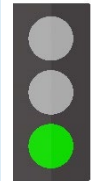
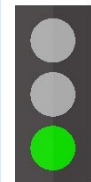
DIE MEISTEN UNSERER ZIELE FÜR 2025 WURDEN ERREICHT – EINIGE DAVON SOGAR VORZEITIG



(Stand Ende 2025)

 UMWELT	
	47 % Anteil des Umsatzes mit nachhaltigen Lösungen und Produkten** Ziel 2025: > 50 %
	59 % Reduktion der Treibhausgasemissionen (Scope 1+2) ✓ Ziel 2025: 50 %*
	16 % Reduktion des Wasserverbrauchs ✓ Ziel 2025: 10 %* Angepasstes Ziel 2025: 18 %***
	37 % Reduktion der Abfallmenge ✓ Ziel 2025: 10 %* Angepasstes Ziel 2025: 40 %***

 SOCIAL	
	45 % Reduktion der Arbeitsunfall-Häufigkeitsrate (> 1 Tag Abwesenheit) jährlich im Vergleich zum Vorjahr ✓ J/J Ziel: 30 %
	17,4 % Frauenanteil in der Belegschaft Ziel 2025: 20 %
	4,0 % Fluktuationsrate aufgrund freiwilliger Abgänge ✓ Ziel 2025: < 4,5 %

 GOVERNANCE	
	90,4 % Abdeckung des Be-schaffungsvolumens durch bewertete Lieferanten ✓ Ziel 2025: 85 %
	0 Keine Verstöße ; Umsetzung und laufende Überwachung höchster Corporate-Compliance-Standards ✓ J/J Ziel: 0 %
	0 Keine ereignisbasierten Gewinnwarnungen ; frühzeitige Ermittlung der Unternehmensrisiken ✓ J/J Ziel: 0 %

Anmerkung: * Referenzjahr 2019
 ** Gemäß ANDRITZ-Definition, einschließlich taxonomiefähiger Aktivitäten (34,1 %) sowie zusätzlicher Aktivitäten, die noch nicht von der EU-Taxonomie abgedeckt sind
 ***Das -10 %-Ziel für Wasser und Abfall wurde bereits 2023 erreicht. Ein zusätzliches Reduktionsziel von 5 % wurde in die Berechnung des Basisjahrs integriert, um ein überarbeitetes Ziel für 2025 festzulegen.

UNSER NEUES NACHHALTIGKEITS-PROGRAMM 2026-2030

Gestaltung einer nachhaltigeren Zukunft mit unserem ESG-Bekenntnis und neuen KPIs



UMWELT

Ermöglichung der grünen Transformation

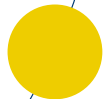
Wir bieten unseren Kunden INNOVATIVE, RESSOURCENEFFIZIENTE Lösungen und reduzieren den ökologischen Fußabdruck unserer eigenen Geschäftstätigkeit.



SOZIALES

Förderung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Wir schaffen ein SICHERES UND FAIRES Arbeitsumfeld, das Chancengleichheit und persönliche Weiterentwicklung fördert.



GOVERNANCE

Integrität in der Unternehmensführung

Wir bekennen uns zu HOHEN ETHISCHEN STANDARDS und verantwortungsvollem Handeln in allen Unternehmensbereichen und entlang der Wertschöpfungskette.



TRACKING UNSERES ESG-BEKENNTNISSES DURCH DIE KPIS FÜR 2030



Basisjahr 2023

UMWELT		E-Impact-Umsatz	THG-Emissionen, absolut (SBTi)	THG-Emissionen, relativ	Wassernutzung in Gebieten mit Wasserstress*	Deponierter Abfall
		> 50 %	Scope 1+2 -42 % Scope 3 -25 %	Scope 1+2 18 → 10 t/MEUR	-25 %	-25 %
SOZIALES		LTIFR	Frauen in Führungspositionen	Freiwillige Fluktuation	Mitarbeiter-Engagement-Index	
		< 1	> 15 %	< 4 %	> 75	
GOVERNANCE		Lieferanten-Präqualifikation**	Lieferanten-Sozialaudits	Lieferanten mit Nachhaltigkeitsbewertung***	Index für zertifiziertes Nachhaltigkeitsmanagement****	
		> 90 %	> 100 insgesamt	20.000 von Dritten bewertete Lieferanten	100 des für 2030 festgelegten Ziels	

* Gebiete mit Wasserstress gemäß Definition im Aqueduct Water Risk Atlas Tool des World Resources Institute (WIR)

** Kumuliertes externes Einkaufsvolumen (direkte Ausgaben) bei Lieferanten mit einem jährlichen Einkaufsvolumen von mehr als 250.000 EUR in den letzten beiden Jahren sowie bei im laufenden Jahr neu hinzugefügten Lieferanten mit einem Einkaufsvolumen von mehr als 25.000 EUR

*** Externes ESG-Rating, integriert in die IT-Tools von ANDRITZ Supply Chain Management

**** Der Index umfasst ausgewählte ISO-Normen zum Thema Nachhaltigkeit, die sich auf Umwelt-, Energie-, Arbeitsschutz- und Qualitätsmanagement sowie Compliance beziehen.

UNSER ZIEL: NULL ARBEITSBEDINGTE UNFÄLLE UND ERKRANKUNGEN

Wir verbessern kontinuierlich die Arbeitssicherheit in sämtlichen operativen Bereichen:

- Eine sichere, gesunde und unterstützende Arbeitsumgebung wird für alle an unseren Projekten Beteiligten gewährleistet.
- Alle Beschäftigten arbeiten im Rahmen von nach ISO 45001 zertifizierten Sicherheitsmanagementsystemen.
- Die LTIFR* sank durch systematische Sicherheitsmaßnahmen von 9,18 (2016) auf 1,19 (2025).



Committed to
NO HARM

* LTIFR = Anzahl der Verletzungen mit mindestens einem Ausfalltag pro eine Million Arbeitsstunden



Creating Growth that Matters





**ANDRITZ.
FÜR WACHSTUM,
DAS ZÄHLT.**

LEGAL DISCLAIMER



© ANDRITZ AG 2026

Diese Präsentation enthält geistiges Eigentum der ANDRITZ AG oder ihrer Tochtergesellschaften („ANDRITZ-Gruppe“). Weder werden hiermit Lizenzen oder sonstige Rechte an geistigem Eigentum eingeräumt, noch wird der Inhalt dieser Präsentation Bestandteil von Kaufverträgen zwischen Unternehmen der ANDRITZ-Gruppe und Käufern von Ausrüstungen und/oder Systemen, auf die in dieser Präsentation Bezug genommen wird. Bitte beachten Sie, dass die ANDRITZ-Gruppe ihre geistigen Eigentumsrechte im vollen Umfang des anwendbaren Rechts aktiv und aggressiv durchsetzen wird. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen (mit Ausnahme der öffentlich zugänglichen Informationen) dürfen weder ganz noch teilweise in elektronischer oder gedruckter Form an Dritte weitergegeben oder vervielfältigt werden. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dürfen in keiner Weise kommerziell oder für andere Zwecke als die interne Ansicht, Lektüre oder Bewertung ihres Inhalts durch den Empfänger verwendet werden, und die ANDRITZ-Gruppe lehnt jegliche Haftung ab, die sich aus der Verwendung oder dem Vertrauen des Empfängers auf diese Informationen ergibt. Die ANDRITZ-Gruppe ist und bleibt Inhaberin aller in dieser Präsentation enthaltenen geistigen Eigentumsrechte und aller darin enthaltenen Informationen. Keine der hierin enthaltenen Informationen darf als Rechts-, Steuer- oder Anlageberatung ausgelegt werden, und für eine solche Beratung sollten private Berater, Steuerberater oder andere professionelle Berater konsultiert und herangezogen werden.

Alle urheberrechtlich geschützten Texte und Grafiken, die Auswahl, Anordnung und Präsentation sämtlicher Materialien sowie das Gesamtdesign dieser Präsentation sind © ANDRITZ-Gruppe 2026. Alle Rechte vorbehalten. Kein Teil dieser Informationen oder Materialien darf ohne vorherige schriftliche Genehmigung des Eigentümers vervielfältigt, weitergegeben, angezeigt, verteilt oder verändert werden. Alle Marken und sonstigen Namen, Logos und Symbole, die die Waren und Dienstleistungen des Eigentümers kennzeichnen, sind geschützte Marken der ANDRITZ-Gruppe. Sollte der Empfänger Zweifel haben, ob für die Verwendung der Inhalte dieser Präsentation eine Genehmigung erforderlich ist, wenden Sie sich bitte an die ANDRITZ-Gruppe unter welcome@andritz.com.