



INNOVATIONEN VORANTREIBEN, EINE NACHHALTIGE ZUKUNFT GESTALTEN.

FÜR WACHSTUM, DAS ZÄHLT

OKTOBER 2025

ANDRITZ

KEINE HERAUSFORDERUNG IST ZU GROSS – PIONIER BEI GROSSTECHNISCHEN LÖSUNGEN WELTWEIT



WAS WIR TUN

Wir bieten umfassende Engineering- und Servicelösungen nach neuestem Stand der Technik.



Wir verbessern die Prozesse unserer Kunden mit modernsten Technologien.



Wir unterstützen unsere Kunden mit Serviceleistungen über den gesamten Lebenszyklus ihrer Anlagen.



Wir ermöglichen es unseren Kunden, den grünen Wandel voranzutreiben.

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN Q1-Q3 2025



AUFTRAGSEINGANG

6,9 Mrd. EUR

(Q1-Q3 2024: 5,7 Mrd. EUR / +20%)

UMSATZ

5,5 Mrd. EUR

(Q1-Q3 2024: 6,0 Mrd. EUR / -8%)

AUFTRAGSSTAND

10,8 Mrd. EUR

(Q1-Q3 2024: 9,4 Mrd. EUR / +15%)

Vergleichbares EBITA |

Vergleichbare EBITA-MARGE

471 MEUR | 8,5%

(Q1-Q3 2024: 510 MEUR / -8% | 8,5%)

EBITA | EBITA-MARGE

449 MEUR | 8,1%

(Q1-Q3 2024: 507 MEUR / -12% | 8,4%)

KONZERNERGEBNIS

vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen

303 MEUR

(Q1-Q3 2024: 342 MEUR / -12%)

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024



AUFTRAGSEINGANG
8,3 Mrd. EUR

(2023: 8,6 Mrd. EUR / -3%)

UMSATZ
8,3 Mrd. EUR

(2023: 8,7 Mrd. EUR / -4%)

AUFTRAGSSTAND
9,7 Mrd. EUR

(2023: 9,9 Mrd. EUR / -1%)

Vergleichbares **EBITA** |
Vergleichbare **EBITA-MARGE**
743 MEUR | 8,9%

(2023: 757 MEUR / -2% | 8,7%)

EBITA | EBITA-MARGE
713 MEUR | 8,6%

(2023: 742 MEUR / -4% | 8,6%)

KONZERNERGEBNIS
vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen

497 MEUR

(2023: 504 MEUR / -2%)

WELTWEITER MARKTFÜHRER MIT VIER GESCHÄFTSBEREICHEN



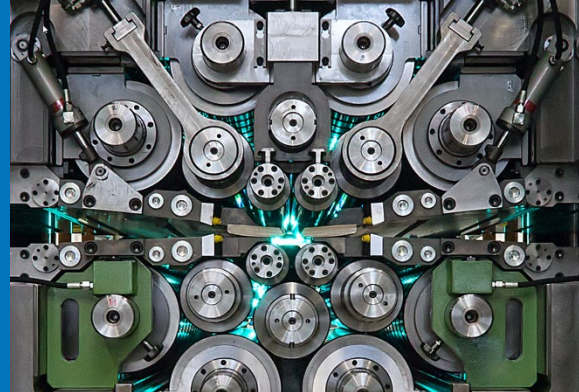
PULP & PAPER



42%*

Zellstoff: #1
Papier: #3

METALS



22%*

Metallumformung: #1
Metallverarbeitung: #1-2

HYDROPOWER



18%*

#1-2

ENVIRONMENT & ENERGY



18%*

#1-3

* Anteil am Gruppenumsatz 2024
globale Marktposition; von ANDRITZ geschätzt



NAHE BEI UNSEREN KUNDEN, IN MEHR ALS 80 LÄNDERN



RUND **30.000**
BESCHÄFTIGTE WELTWEIT



ÜBER **280**
STANDORTE



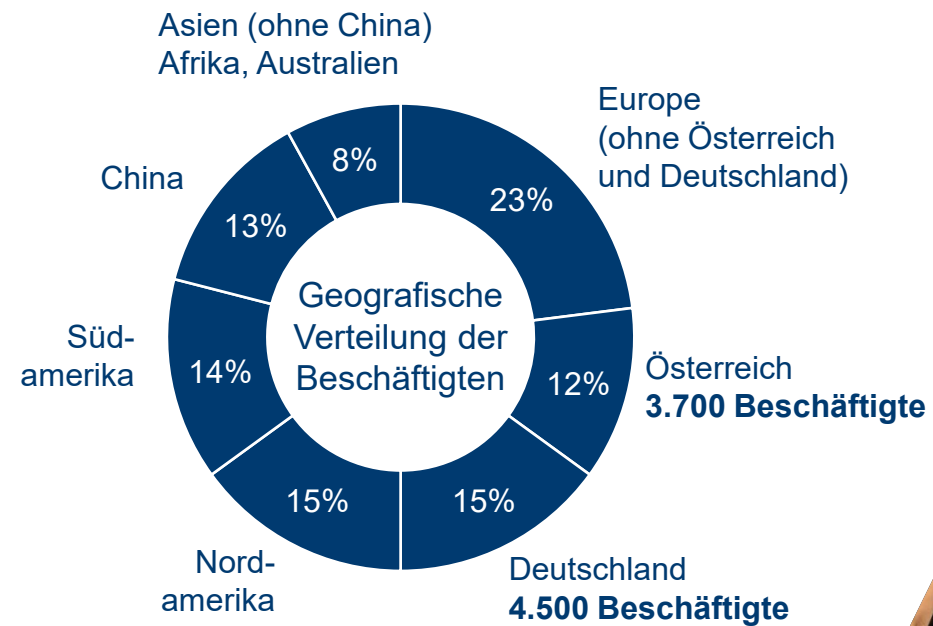
IN MEHR ALS **80**
LÄNDERN

KOMPETENZ, EINSATZ, LEIDENSCHAFT – DAS GANZE TEAM STEHT FÜR UNSEREN ERFOLG



Mehr als **30.000**
Beschäftigte weltweit

- Rund 64% im Angestellten- und 36% im Arbeiterbereich
- Mehr als 33% sind in den Bereichen Engineering, Technologie und Projektmanagement tätig.




VON EINER EISENGIESSEREI ZUR GLOBALEN TECHNOLOGIEFÜHRERSCHAFT – 173 JAHRE ERFOLGSGESCHICHTE



<p>▼</p> <p>1852</p> <p>Gründung durch Josef Körösi als Gießerei und Maschinenfabrik</p> 	<p>▼</p> <p>1922</p> <p>Erste ANDRITZ-Lehrwerkstätte</p> 	<p>▼</p> <p>1948</p> <p>Geschäftsausweitung auf große Turbinen (Escher-Wyss)</p> 	<p>▼</p> <p>1951</p> <p>Fertigung kompletter Papiermaschinen</p> 	<p>▼</p> <p>1997</p> <p>Gründung ANDRITZ China</p> 	<p>▼</p> <p>2000</p> <p>Zellstofftechnologie (Ahlström Machinery)</p> 	<p>▼</p> <p>2001</p> <p>Gründung ANDRITZ Brazil</p> 	<p>▼</p> <p>2006</p> <p>Wasserkraft (VA TECH Hydro)</p> 	<p>▼</p> <p>2013</p> <p>Metalltechnologie (Schuler Group)</p> 	<p>▼</p> <p>2018</p> <p>Maschinengewebe und Services für die Papierindustrie (Xerium Technologies)</p> 	<p>▼</p> <p>2022</p> <p>Batterieproduktion (Sovema)</p> 
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

EIGENTUMSVERHÄLTNISSE

1852	1900	1938-1949	1950	1987	1999	2001	2003
Gegründet durch Josef Körösi	Gutmann Gruppe	Enteignung	Creditanstalt-Bankverein	AGIV AG	Finanzinvestoren und die Custos Privatstiftung	Börsengang – Notierung an der Wiener Börse	 <p>Custos Privatstiftung erhöht Anteil auf 30%</p> <p>Wolfgang Leitner – ehemaliger Vorstandsvorsitzender von ANDRITZ</p>

WIR ERWEITERN UNSER PORTFOLIO IN ALLEN GESCHÄFTSBEREICHEN



Akquisitionen nach Geschäftsbereichen seit 2004

PULP & PAPER		METALS		HYDROPOWER		ENVIRONMENT & ENERGY			
2004	EMS (JV)	2017	Paperchine	2004	Kaiser	2006	VA TECH HYDRO	2004	Bird Machine
2005	Cybermetrics	2018	Novimpianti	2005	Lynson	2007	Tigép	2004	NETZSCH Filtration
2005	Universal Dynamics Group	2018	Diatec	2008	Maerz	2008	GE Hydro business	2004	Fluid Bed Systems
2006	Küstners	2018	Xerium	2012	Bricmont	2010	GEHI (JV)	2005	Lenser Filtration
2006	Carbona	2019	Kempulp	2012	Soutec	2010	Precision Machine	2006	CONTEC Decanter
2006	Pilão	2020	Enviroburners	2013	Schuler	2010	Hammerfest Strøm	2009	Delkor Capital Equipment
2007	Bachofen + Meier	2021	Laroche	2013	FBB Engineering	2011	Hemicycle Controls	2010	KMPT
2007	Sindus	2022	Bonetti Group	2014	Herr-Voss Stamco	2018	HMI	2010	Ritz
2008	Kufferath	2022	ĐURO ĐAKOVIĆ TEP	2016	Yadon			2011	AE&E Austria (Clean Air Technologies)
2009	Rollteck	2023	Dan-Web	2016	AWEBA			2012	Gouda
2010	Rieter Perfojet	2023	SciTech Service	2018	Farina Presse			2013	Shende Machinery
2010	DMT/Biax	2023	Imagine That Inc.	2018	ASKO			2015	Euroslot
2011	AE&E Austria (Boiler)	2024	NAF	2022	Sovema Group			2016	ANBO
2011	Iggesund Tools	2024	Procemex	2024	Wuhan Arrows Creation			2021	GE Steam Power
2011	Tristar Industries	2024	PulpEye	2024	INTEA			2022	J. Parpala
2011	Asselin-Thibeau	2024	ATN Engineering	2025	Salico Group			2023	Dedert
2012	AES	2025	A.Celli Paper					2025	LDX Solutions
2013	MeWa	2025	Diamond Power						
2016	SHW CastingTech								



UNSERE STRATEGIE: LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM



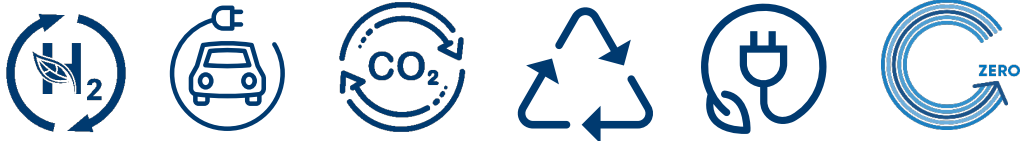
LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM

- Umsatz steigern
- Profitabilität steigern
- Servicegeschäft steigern



DEKARBONISIERUNG: WIR ERMÖGLICHEN DEN GRÜNEN WANDEL

- Entwicklung wirtschaftlich tragfähiger Schlüsseltechnologien für den grünen Wandel
- Serviceleistungen über den ganzen Lebenszyklus von der Projektentwicklung zu Betrieb und Wartung
- Wir bieten Lösungen für:
 - CO₂-Abscheidung
 - Produktion von grünem Wasserstoff
 - Produktion erneuerbarer Kraftstoffe
 - Batterieproduktion für E-Mobilität
 - Textilrecycling



DIGITALISIERUNG: UNTERSTÜTZUNG DER KUNDEN ÜBER DEN GESAMTEN LEBENSZYKLUS DER ANLAGEN



PROZESS- OPTIMIERUNG



Maximierung der
Prozessleistung der
Anlage

ANLAGEN- MANAGEMENT



Maximierung des
Datenwerts –
von Rohdaten bis zu
nutzbringenden
Informationen

ASSET- OPTIMIERUNG



Maximierung
von Produktivität,
Effizienz und
Verfügbarkeit der
Assets

CYBER SECURITY



Proaktives
Management der
digitalen
Sicherheitsrisiken

TRAINING



Stärkung der
Kundenkompetenz
und Risikoreduktion
für Mensch, Anlage
und Investition

KUNDENSERVICE: ERFOLG DURCH UNSERE LEBENSZYKLUSLÖSUNGEN



Wir betreuen unsere Kunden bei jedem Schritt und sichern ihnen hohe Produktqualität, Leistung und Betriebszeit durch schnelle Reaktionszeiten und wettbewerbsfähige, effiziente Lebenszykluslösungen.



DIE ZUKUNFT NEU DEFINIEREN: WIR STARTEN UNSEREN INNOVATIONSMOTOR



140 MEUR

für Forschung und
Entwicklung
im Jahr 2024



400

neue
Patentanmeldungen
im Jahr 2024



6.230

Patentschutzrechte



„WE CARE“ – UNSER ESG-PROGRAMM

Nachhaltigkeit ist ein integraler Bestandteil unserer Unternehmenspolitik – wir bekennen uns zur SBTi (Science Based Targets Initiative) und damit zur Reduktion unserer Treibhausgasemissionen bis 2030.

E

ENVIRONMENT

Reduktion unseres CO₂-Fußabdrucks, Ressourcenschonung und Entwicklung nachhaltiger Technologien

S

SOCIAL

Sichere und nachhaltige Zukunft für unsere Beschäftigten

G

GOVERNANCE

Faire und ethische Geschäftspraktiken



AUF KURS, UM WICHTIGE ESG-ZIELE FÜR 2025 ZU ERREICHEN – VIELE DAVON BEREITS ERREICHT



(Stand Ende 2024)

UMWELT	
	<p>44% Anteil des Umsatzes mit nachhaltigen Lösungen und Produkten**</p> <p>Ziel 2025: >50%</p>
	<p>51% Reduktion der Treibhausgasemissionen (Scope 1+2)</p> <p>Ziel 2025: 50%* ✓</p>
	<p>14% Reduktion des Wasserverbrauchs</p> <p>Ziel 2025: 10%* ✓ Angepasstes Ziel 2025: 18%***</p>
	<p>36% Reduktion der Abfallmenge</p> <p>Ziel 2025: 10%* ✓ Angepasstes Ziel 2025: 40%***</p>

SOCIAL	
	<p>12% Reduktion der Arbeitsunfall-Häufigkeitsrate (> 1 Tag Abwesenheit) jährlich im Vergleich zum Vorjahr</p> <p>J/J Ziel: 30%</p>
	<p>17,2% Frauenanteil in der Belegschaft</p> <p>Ziel 2025: 20%</p>
	<p>4,1% Fluktuationsrate aufgrund freiwilliger Abgänge</p> <p>Ziel 2025: <4,5% ✓</p>

GOVERNANCE	
	<p>90,6% Abdeckung des Beschaffungsvolumens durch bewertete Lieferanten</p> <p>Ziel 2025: 85% ✓</p>
	<p>0 Keine Verstöße; Umsetzung und laufende Überwachung höchster Corporate-Compliance-Standards</p> <p>J/J Ziel: 0% ✓</p>
	<p>0 Keine ereignisbasierten Gewinnwarnungen; frühzeitige Ermittlung der Unternehmensrisiken</p> <p>J/J Ziel: 0% ✓</p>

Anmerkung: * Referenzjahr 2019
 ** gemäß ANDRITZ-Definition, einschließlich taxonomiefähiger Aktivitäten (33,5%) sowie zusätzlicher Aktivitäten, die noch nicht von der EU-Taxonomie abgedeckt sind
 ***Das -10%-Ziel für Wasser und Abfall wurde bereits 2023 erreicht. Ein zusätzliches Reduktionsziel von -5% wurde in die Berechnung des Basisjahrs integriert, um ein überarbeitetes Ziel für 2025 zu entwickeln.

UNSER ZIEL: NULL ARBEITSBEDINGTE VERLETZUNGEN UND ERKRANKUNGEN

ZIEL 2025

Verringerung der LTIFR* **auf 1,83**

Wir **verbessern** und **überwachen** unsere Sicherheitsleistung **laufend**.

- Zertifizierung aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nach ISO 45001
- Gewährleistung eines sicheren, gesunden und angenehmen Arbeitsumfelds für alle Beschäftigten
- LTIFR von 9,18 (2016) auf **2,15 (2024) reduziert**



Committed to
NO HARM

* Die Unfallrate ist die Summe der Unfälle und Fälle von Berufskrankheiten mit einem oder mehr Ausfalltagen pro einer Million Arbeitsstunden (LTIFR – lost time injury frequency rate).



Creating Growth that Matters





**ANDRITZ.
FOR GROWTH
THAT MATTERS.**

LEGAL DISCLAIMER



© ANDRITZ AG 2025

Diese Präsentation enthält geistiges Eigentum der ANDRITZ AG oder ihrer Tochtergesellschaften („ANDRITZ-Gruppe“). Weder werden hiermit Lizenzen oder sonstige Rechte an geistigem Eigentum eingeräumt, noch wird der Inhalt dieser Präsentation Bestandteil von Kaufverträgen zwischen Unternehmen der ANDRITZ-Gruppe und Käufern von Ausrüstungen und/oder Systemen, auf die in dieser Präsentation Bezug genommen wird. Bitte beachten Sie, dass die ANDRITZ-Gruppe ihre geistigen Eigentumsrechte im vollen Umfang des anwendbaren Rechts aktiv und aggressiv durchsetzen wird. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen (mit Ausnahme der öffentlich zugänglichen Informationen) dürfen weder ganz noch teilweise in elektronischer oder gedruckter Form an Dritte weitergegeben oder vervielfältigt werden. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dürfen in keiner Weise kommerziell oder für andere Zwecke als die interne Ansicht, Lektüre oder Bewertung ihres Inhalts durch den Empfänger verwendet werden, und die ANDRITZ-Gruppe lehnt jegliche Haftung ab, die sich aus der Verwendung oder dem Vertrauen des Empfängers auf diese Informationen ergibt. Die ANDRITZ-Gruppe ist und bleibt Inhaberin aller in dieser Präsentation enthaltenen geistigen Eigentumsrechte und aller darin enthaltenen Informationen. Keine der hierin enthaltenen Informationen darf als Rechts-, Steuer- oder Anlageberatung ausgelegt werden, und für eine solche Beratung sollten private Berater, Steuerberater oder andere professionelle Berater konsultiert und herangezogen werden.

Alle urheberrechtlich geschützten Texte und Grafiken, die Auswahl, Anordnung und Präsentation sämtlicher Materialien sowie das Gesamtdesign dieser Präsentation sind © ANDRITZ-Gruppe 2025. Alle Rechte vorbehalten. Kein Teil dieser Informationen oder Materialien darf ohne vorherige schriftliche Genehmigung des Eigentümers vervielfältigt, weitergegeben, angezeigt, verteilt oder verändert werden. Alle Marken und sonstigen Namen, Logos und Symbole, die die Waren und Dienstleistungen des Eigentümers kennzeichnen, sind geschützte Marken der ANDRITZ-Gruppe. Sollte der Empfänger Zweifel haben, ob für die Verwendung der Inhalte dieser Präsentation eine Genehmigung erforderlich ist, wenden Sie sich bitte an die ANDRITZ-Gruppe unter welcome@andritz.com.