



INNOVATIONEN VORANTREIBEN, EINE NACHHALTIGE ZUKUNFT GESTALTEN.

FÜR WACHSTUM, DAS ZÄHLT

JULI 2026

ANDRITZ

WAS WIR TUN



Pionier bei großtechnischen
Lösungen weltweit

Wir bieten umfassende
Engineering- und Servicelösungen
nach neuestem Stand der Technik.



Wir verbessern die Prozesse
unserer Kunden mit
modernsten Technologien.



Wir unterstützen unsere Kunden mit
Serviceleistungen über den gesamten
Lebenszyklus ihrer Anlagen.



Wir ermöglichen es unseren
Kunden, den grünen Wandel
voranzutreiben.

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN FÜR DAS ERSTE HALBJAHR 2026



AUFTRAGSEINGANG

5,9 Mrd. EUR

(H1 2025: 4,7 Mrd. EUR / +25 %)

UMSATZ

3,8 Mrd. EUR

(H1 2025: 3,7 Mrd. EUR / +5 %)

AUFTRAGSSTAND

12,6 Mrd. EUR

(H1 2025: 10,4 Mrd. EUR / +21 %)

Vergleichbares EBITA |

Vergleichbare EBITA-MARGE

330 MEUR | 8,6 %

(H1 2025: 303 MEUR / +9 % | 8,3 %)

EBITA | EBITA-MARGE

312 MEUR | 8,1 %

(H1 2025: 289 MEUR / +8 % | 7,9 %)

KONZERNERGEBNIS

vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen

201 MEUR

(H1 2025: 192 MEUR / +5 %)

DIE WICHTIGSTEN KONZERNZAHLEN FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2025

Starker Auftragseingang und stabile Rentabilität



AUFTRAGSEINGANG

8,9 Mrd. EUR

(2024: 8,3 Mrd. EUR / +8 %)

UMSATZ

7,9 Mrd. EUR

(2024: 8,3 Mrd. EUR / -5 %)

AUFTRAGSSTAND

10,5 Mrd. EUR

(2024: 9,7 Mrd. EUR / +7 %)

Vergleichbares EBITA |

Vergleichbare EBITA-MARGE

698 MEUR | 8,9 %

(2024: 743 MEUR / -6 % | 8,9 %)

EBITA | EBITA-MARGE

648 MEUR | 8,2 %

(2024: 713 MEUR / -9 % | 8,6 %)

KONZERNERGEBNIS

vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen

457 MEUR

(2024: 497 MEUR / -8 %)

WELTWEITER MARKTFÜHRER MIT VIER GESCHÄFTSBEREICHEN



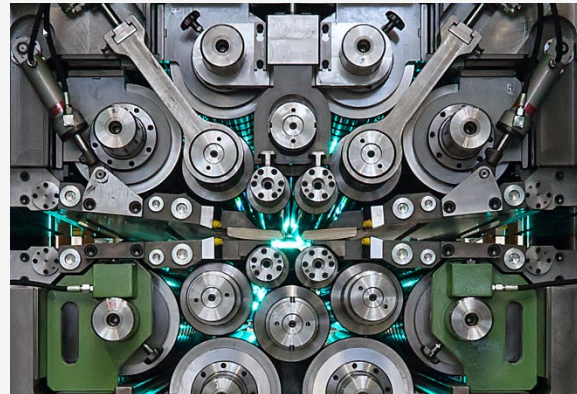
PULP & PAPER



38 %*

Pulp: #1
Paper: #3

METALS



21 %*

Metallumformung: #1
Metallverarbeitung: #1-2

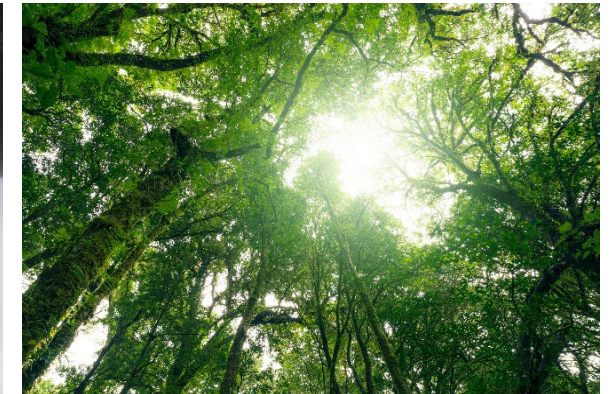
HYDROPOWER



22 %*

#1-2

ENVIRONMENT & ENERGY



19 %*

#1-3

* Anteil am Gruppenumsatz 2025
globale Marktposition; von ANDRITZ geschätzt

NAHE BEI UNSEREN KUNDEN



Die Größe der Standortmarkierung spiegelt die Anzahl der ANDRITZ-Standorte in der Region wider.

KOMPETENZ, EINSATZ, LEIDENSCHAFT – DAS GANZE TEAM STEHT FÜR UNSEREN ERFOLG

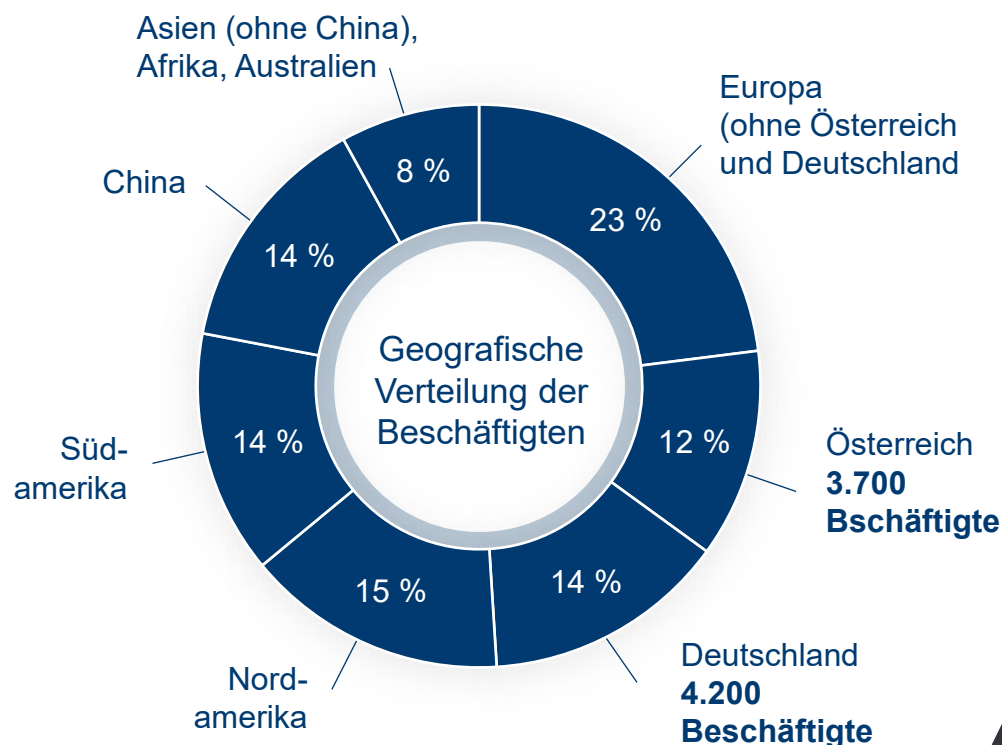


+30.000

Beschäftigte

64 % im Angestellten- und
36 % im Arbeiterbereich

33 % der Beschäftigten
sind in den Bereichen
Engineering, Technologie
und Projektmanagement
tätig.



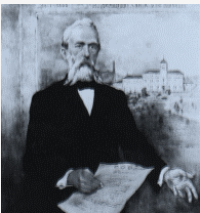
174 JAHRE



Von einer Eisengießerei zur globalen Technologieführerschaft

1852

Gründung durch Josef Körösi als Gießerei und Maschinenfabrik



1922

Erste ANDRITZ-Lehrwerkstätte



1948

Geschäftsausweitung auf große Turbinen (Escher-Wyss)



1951

Fertigung kompletter Papiermaschinen



1997

Gründung ANDRITZ China



2000

Zellstofftechnologie (Ahlström Machinery)



2001

Gründung ANDRITZ Brazil



2006

Wasserkraft (VA TECH Hydro)



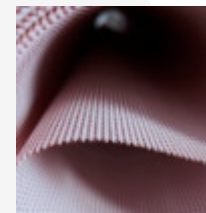
2013

Metalltechnologie (Schuler Group)



2018

Maschinengewebe und Services für die Papierindustrie (Xerium Technologies)



2022

Batterieproduktion (Sovema)



EIGENTUMSVERHÄLTNISSE

1852

Gegründet durch Josef Körösi

1900

Gutmann Gruppe

1938-1949

Enteignung

1950

Creditanstalt-Bankverein

1987

AGIV AG

1999

Finanzinvestoren und die Custos Privatstiftung

2001

Börsengang – Notierung an der Wiener Börse

2003



Custos Privatstiftung erhöht Anteil auf 30 %

Wolfgang Leitner,
Mitglied des Aufsichtsrats seit 2022
und dessen Vorsitzender seit 2024

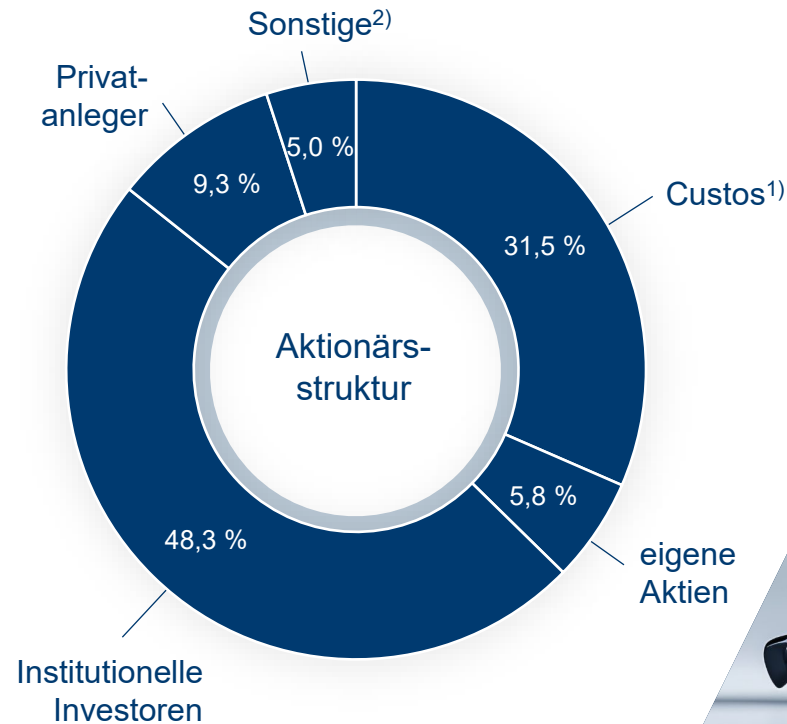
2026

Seit 25 Jahren an der Wiener Börse notiert

STABILE UND GUT DIVERSIFIZIERTE AKTIONÄRSSTRUKTUR

An der Wiener Börse notiert seit 25. Juni 2001

- 31,5 % Custos Privatstiftung
- 63 % Streubesitz, davon:
 - ca. 48 % institutionelle Investoren, überwiegend aus UK, Österreich und anderen Ländern Kontinentaleuropas sowie Nordamerika
 - ca. 9 % Privatanleger:innen, mehrheitlich mit Sitz in Österreich
 - ca. 5 % Sonstige
- 5,8 % eigene Aktien



1) Custos umfasst die Anteile der Custos Vermögensverwaltungs GmbH sowie der Cerberus Vermögensverwaltungs GmbH.

2) Bezieht sich auf Anteile nicht identifizierter Aktionär:innen; Werte gerundet

(Per 31. Dezember 2025)



WIR ERWEITERN UNSER PORTFOLIO IN ALLEN GESCHÄFTSBEREICHEN



Akquisitionen nach Geschäftsbereichen seit 2005

PULP & PAPER

2005	Cybermetrics	2018	Novimpianti
2005	Universal Dynamics Group	2018	Diatec
2006	Küstern	2018	Xerium
2006	Carbona	2019	Kempul
2006	Pilão	2020	Enviroburners
2007	Bachofen + Meier	2021	Laroche
2007	Sindus	2022	Bonetti Group
2008	Kufferath	2022	ĐURO ĐAKOVIĆ TEP
2009	Rollteck	2023	Dan-Web
2010	Rieter Perfojet	2023	SciTech Service
2010	DMT/Biax	2023	Imagine That Inc.
2011	AE&E Austria (Boiler)	2024	NAF
2011	Iggesund Tools	2024	Procemex
2011	Tristar Industries	2024	PulpEye
2011	Asselin-Thibeau	2024	ATN Engineering
2012	AES	2025	A.Celli Paper
2013	MeWa	2025	Diamond Power
2016	SHW CastingTech	2025	Allen-Shermann-Hoff
2017	Paperchine	2025	Wehrle (Service-Assets)

METALS

2005	Lynson
2008	Maerz
2012	Bricmont
2012	Soutec
2013	Schuler
2013	FBF Engineering
2014	Herr-Voss Stamco
2016	Yadon
2016	AWEBA
2018	Farina Presse
2018	ASKO
2022	Sovema Group
2024	Wuhan Arrows Creation
2024	INTEA
2025	Salico Group
2025	Sanzheng

HYDROPOWER

2006	VA TECH HYDRO
2007	Tigép
2008	GE Hydro business
2010	GEHI (JV)
2010	Precision Machine
2010	Hammerfest Strøm
2011	Hemicycle Controls
2018	HMI

ENVIRONMENT & ENERGY

2005	Lenser Filtration
2006	CONTEC Decanter
2009	Delkor Capital Equipment
2010	KMPT
2010	Ritz
2011	AE&E Austria (Clean Air Technologies)
2012	Gouda
2013	Shende Machinery
2015	Euroslot
2016	ANBO
2021	GE Steam Power
2022	J. Parpala
2023	Dedert
2025	LXD Solutions

UNSERE STRATEGIE: LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM



DEKARBONISIERUNG



DIGITALISIERUNG



KUNDENSERVICE

LANGFRISTIG PROFITABLES WACHSTUM

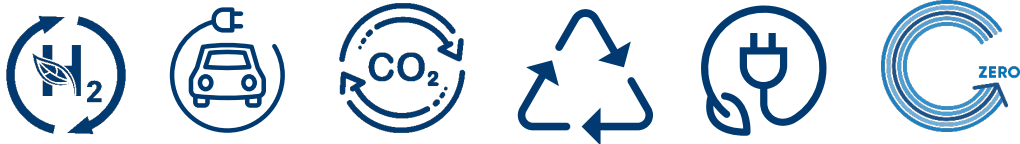
- Umsatz steigern
- Profitabilität steigern
- Servicegeschäft steigern



DEKARBONISIERUNG: WIR ERMÖGLICHEN DEN GRÜNEN WANDEL



- Entwicklung wirtschaftlich tragfähiger Schlüsseltechnologien für den grünen Wandel
- Serviceleistungen über den ganzen Lebenszyklus – von der Projektentwicklung über den Betrieb bis zur Wartung
- Lösungen für:
 - CO₂-Abscheidung
 - Produktion von grünem Wasserstoff
 - Produktion erneuerbarer Kraftstoffe
 - Batterieproduktion für E-Mobilität
 - Textilrecycling



DIGITALISIERUNG: UNTERSTÜTZUNG DER KUNDEN ÜBER DEN GESAMTEN ANLAGEN-LEBENSZYKLUS



PROZESS- OPTIMIERUNG



Maximierung der
Prozessleistung der
Anlage

ANLAGEN- MANAGEMENT



Maximierung des
Datenwerts –
von Rohdaten zu
nutzbaren Informationen

ASSET- OPTIMIERUNG



Maximierung
von Produktivität,
Effizienz und
Verfügbarkeit der Assets

CYBER SECURITY



Proaktives Management
der digitalen
Sicherheitsrisiken

TRAINING



Stärkung der
Kundenkompetenz und
Risikoreduktion für
Mensch, Anlage und
Investition

KUNDENSERVICE: ERFOLG DURCH UNSERE LEBENSZYKLUSLÖSUNGEN



Rund **10.000**
Service-Beschäftigte

An mehr als **180**
Standorten weltweit

Rund **15.400** Kunden



GRÜNER WASSERSTOFF IM INDUSTRIEMASSSTAB FÜR GRÜNE STAHLERZEUGUNG



Erster Schritt im
SALCOS®-
Transformations-
programm

200.000 t
CO₂-Reduktion pro Jahr

ANDRITZ liefert eine grüne
Wasserstoffanlage an die
Salzgitter Flachstahl
GmbH, Deutschland.



100 MW
Kapazität des
alkalischen
Elektrolyseurs

Inbetriebnahme:
2027
Projektstatus:
in Umsetzung

9.000 t/a
grüner Wasserstoff

INDUSTRIELLE CO₂-ABSCHEIDEANLAGEN FÜR SCHWER VERMEIDBARE INDUSTRIEEMISSIONEN



**Seit 2022 in
Betrieb**

2 t/Tag

**CO₂ in Lebensmittelqualität
zur industriellen Wiederver-
wertung**

Rohrdorfer, Deutschland



**Deutschlands
erste
industrielle
Anlage zur
Kohlenstoff-
abscheidung in
der Zement-
industrie**

**Vollautomatischer,
kontinuierlicher Betrieb**

PRODUKTIONSLINIE FÜR 1,5-GIGAWATT-BATTERIEZELLEN



**Produktions-
start: 2026**

**Vollautomatische Linie zur
Herstellung von Batteriezellen
im industriellen Maßstab**

**Führender Batteriehersteller
in Süddeutschland**



**Booster-
Batterien für
einen
renommierten
deutschen
Automobil-
hersteller**

**Entwickelt für schnelle und
energieeffiziente Lade-/
Entladezyklen**

INDUSTRIELLES TEXTILRECYCLING – AUTOMATISCHE SORTIERUNG



**Grundlage
für Faser-zu-
Faser-
Recycling**

**Automatisierte Sortierung
von Alttextilien**
Kapazität: 5.000 t/Jahr
Inbetriebnahme: 2023

Nouvelles Fibres Textiles,
Frankreich



**KI-basierte
Material- und
Farberkennung**

**Entfernung von
Verunreinigungen für
hochreine Recyclingströme**

FÜHRENDE ERNEUERBARE ENERGIEQUELLE FÜR DIE GRÜNE TRANSFORMATION

**Seit 2023
vollständig
in Betrieb**

8.600+ GWh

**Ausreichend Energie für die
Versorgung von acht Millionen
Haushalten pro Jahr**



**Gesamtleistung: 2.070 MW
6 x 338 MW Hauptenergie
1 x 42 MW Eco**

**Rückgrat der
modernen
Netzregelung in
Angola**

Laúca, Angola:
Größtes Wasserkraftwerk
in Angola

DIE ZUKUNFT NEU DEFINIEREN: WIR STARTEN UNSEREN INNOVATIONSMOTOR



~ 6 %

der Wertschöpfung
in F&E investiert (2025)



451

neue Patentanmeldungen
(2025)



6.270

Patent-
schutzrechte

SCHWERPUNKTBEREICHE

Dekarbonisierung:

Unterstützung unserer Kunden bei der Emissionsreduktion und beim Erreichen ihrer Nachhaltigkeitsziele

Digitalisierung:

Einsatz moderner Technologien zur Produktivitätssteigerung, Kostensenkung und Prozessoptimierung

Energie- und Materialeffizienz:

Steigerung der Ressourceneffizienz in industriellen Prozessen und Wertschöpfungsketten



UNSER COMMITMENT: INITIATIVEN, RICHTLINIEN UND ZERTIFIZIERUNGEN



Unsere wichtigsten Zertifizierungen

Standortübergreifende ISO-Zertifizierungen 2025 (% der erfassten Beschäftigten)

98

ISO 9001:2015
Qualitäts-
management-
systeme

98

ISO 14001:2015
Umwelt-
management-
systeme

98

ISO 45001:2018
Management-
systeme für Sicher-
heit und Gesundheit
am Arbeitsplatz

23

ISO 50001:2018
Energie-
management-
systeme



UNSERE LEISTUNG FINDET EXTERN ANERKENNUNG



Top ESG-Ratings und wissenschaftlich fundierte Klimaziele

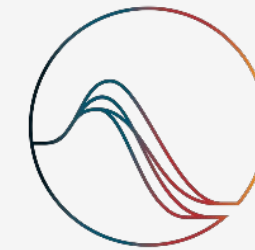
GOLD:
DIE BESTEN 5 %



RATING:
PRIME



RATING:
ESG-SCORE 53



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Absolute Emissionsreduktionsziele
bis 2030 (im Vergleich zu 2023):

- Scope 1+2 **-42 %**
- Scope 3 **-25 %**

RATING:
MITTLERES
RISIKO
(9/2025: SCORE 20,5)



RATING:
BBB



RATING: B



UNSER NEUES NACHHALTIGKEITS-PROGRAMM 2026-2030

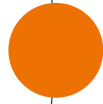
Gestaltung einer nachhaltigeren Zukunft mit unserem ESG-Bekenntnis und neuen KPIs



UMWELT

Ermöglichung der grünen Transformation

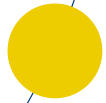
Wir bieten unseren Kunden INNOVATIVE, RESSOURCENEFFIZIENTE Lösungen und reduzieren den ökologischen Fußabdruck unserer eigenen Geschäftstätigkeit.



SOZIALES

Förderung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

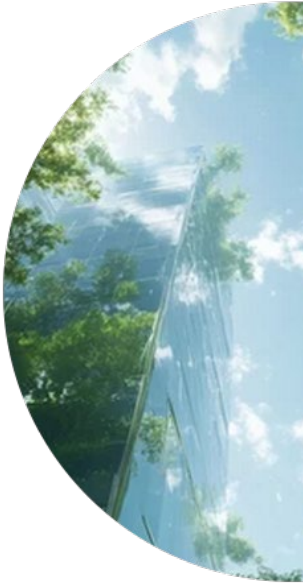
Wir schaffen ein SICHERES UND FAIRES Arbeitsumfeld, das Chancengleichheit und persönliche Weiterentwicklung fördert.



GOVERNANCE

Integrität in der Unternehmensführung

Wir bekennen uns zu HOHEN ETHISCHEN STANDARDS und verantwortungsvollem Handeln in allen Unternehmensbereichen und entlang der Wertschöpfungskette.



TRACKING UNSERES ESG-BEKENNTNISSES DURCH DIE KPIS FÜR 2030



Basisjahr 2023

UMWELT		E-Impact-Umsatz > 50 %	THG-Emissionen, absolut (SBTi) Scope 1+2 -42 % Scope 3 -25 %	THG-Emissionen, relativ Scope 1+2 18 → 10 t/MEUR	Wassernutzung in Gebieten mit Wasserstress* -25 %	Deponierter Abfall -25 %
SOZIALES		LTIFR < 1	Frauen in Führungspositionen > 15 %	Freiwillige Fluktuation < 4 %	Mitarbeiter-Engagement-Index > 75	* Definiert im WRI Aqueduct ** Gesamtes externes Einkaufsvolumen von Hauptlieferanten (>250 TEUR Jahresausgaben in den letzten zwei Jahren) und neuen Lieferanten (>25 TEUR im laufenden Jahr)
GOVERNANCE		Lieferanten-Präqualifikation** > 90 %	Lieferanten-Sozialaudits > 100 insgesamt	Lieferanten mit Nachhaltigkeitsbewertung*** 20.000 von Dritten bewertete Lieferanten	Index für zertifiziertes Nachhaltigkeitsmanagement**** 100 des für 2030 festgelegten Ziels	*** Externe ESG-Ratings in Lieferketten-Tools integriert **** Index auf Grundlage der wichtigsten Nachhaltigkeits-ISO-Normen (Umwelt, Energie, Arbeitsschutz, Qualität, Compliance)

Eigene Standorte = Scope 1+2
Wertschöpfungskette = Scope 3

UNSER ZIEL: NULL ARBEITSBEDINGTE UNFÄLLE UND ERKRANKUNGEN

Wir verbessern kontinuierlich die Arbeitssicherheit in sämtlichen operativen Bereichen:

- Eine sichere, gesunde und unterstützende Arbeitsumgebung wird für alle an unseren Projekten Beteiligten gewährleistet.
- Alle Beschäftigten arbeiten im Rahmen von nach ISO 45001 zertifizierten Sicherheitsmanagementsystemen.
- Die LTIFR* sank durch systematische Sicherheitsmaßnahmen von 9,18 (2016) auf 1,19 (2025).

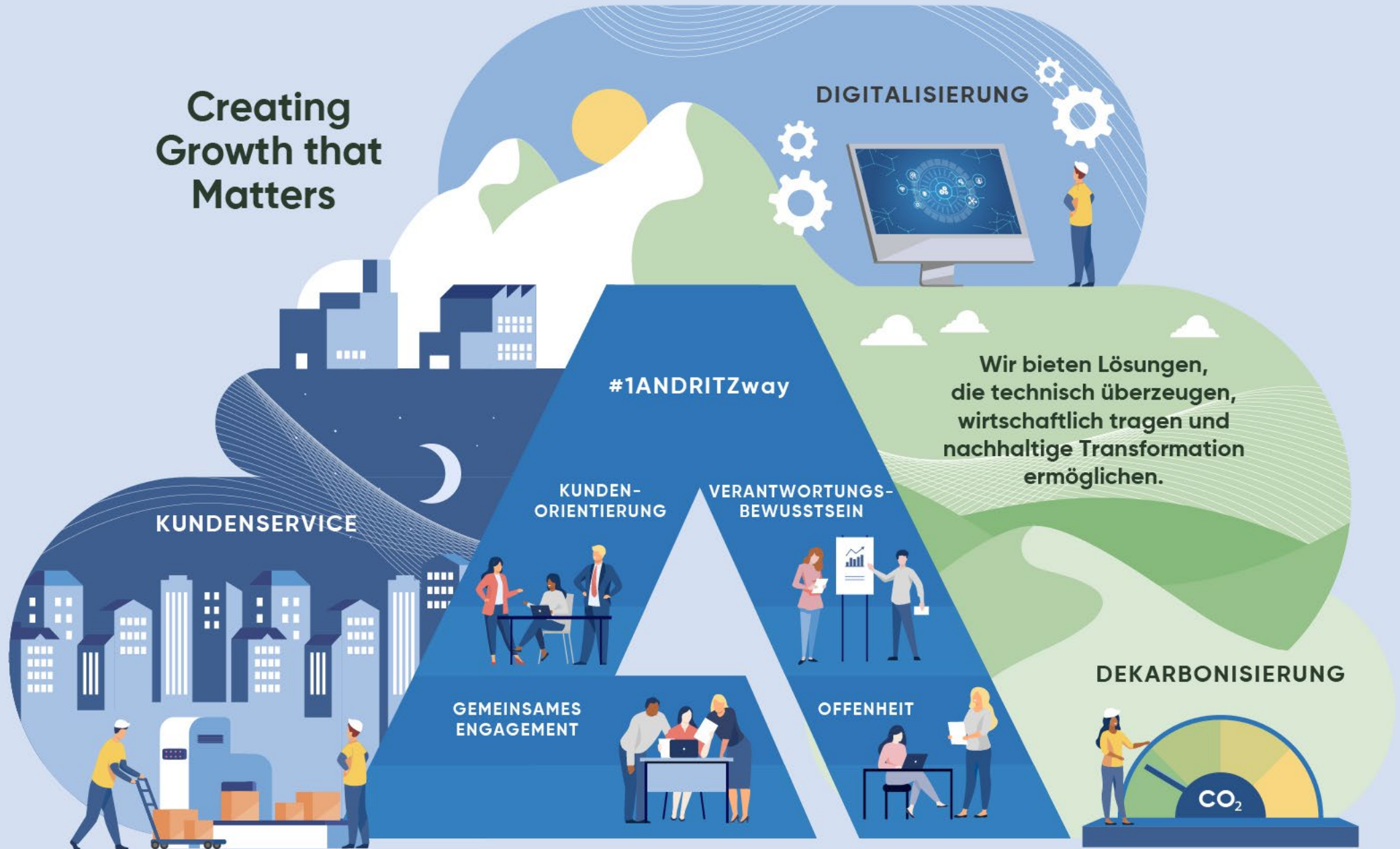


Committed to
NO HARM

* LTIFR = Anzahl der Verletzungen mit mindestens einem Ausfalltag pro eine Million Arbeitsstunden



Creating Growth that Matters





**ANDRITZ.
FOR GROWTH
THAT MATTERS.**

LEGAL DISCLAIMER



© ANDRITZ AG 2026

This presentation contains valuable, proprietary property belonging to ANDRITZ AG or its affiliates (“the ANDRITZ Group”), and no licenses or other intellectual property rights are granted herein, nor shall the contents of this presentation form part of any sales contracts which may be concluded between the ANDRITZ Group companies and purchasers of any equipment and/or systems referenced herein. Please be aware that the ANDRITZ Group actively and aggressively enforces its intellectual property rights to the fullest extent of applicable law. Any information contained herein (other than publicly available information) shall not be disclosed or reproduced, in whole or in part, electronically or in hard copy, to third parties. No information contained herein shall be used in any way either commercially or for any purpose other than internal viewing, reading, or evaluation of its contents by recipient and the ANDRITZ Group disclaims all liability arising from recipient’s use or reliance upon such information. Title in and to all intellectual property rights embodied in this presentation, and all information contained therein, is and shall remain with the ANDRITZ Group. None of the information contained herein shall be construed as legal, tax, or investment advice, and private counsel, accountants, or other professional advisers should be consulted and relied upon for any such advice.

All copyrightable text and graphics, the selection, arrangement, and presentation of all materials, and the overall design of this presentation are © ANDRITZ Group 2026. All rights reserved. No part of this information or materials may be reproduced, retransmitted, displayed, distributed, or modified without the prior written approval of Owner. All trademarks and other names, logos, and icons identifying Owner’s goods and services are proprietary marks belonging to the ANDRITZ Group. If recipient is in doubt whether permission is needed for any type of use of the contents of this presentation, please contact the ANDRITZ Group at welcome@andritz.com.